

Comuna Rogojeni
Raionul Șoldănești

Aprobat prin
Decizia Consiliului Local al Comunei Rogojeni
Nº ____/____ din ____

Primar - Burlacu Alexei

**PLANUL STRATEGIC
DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ
A COMUNEI ROGOJENI
(r-nul Șoldănești)
2021-2026**

Executant:

Compania „Succes Consulting” SRL
Republica Moldova, mun. Chișinău,



Aprilie 2021

CUPRINS

Abrevieri	4
Introducere	5
1. Cadrul general al planului strategic	8
1.1. VIZIUNEA	8
1.2. MISIUNEA	8
1.3. VALORILE PLANULUI STRATEGIC	8
1.4. OBIECTIVELE PLANULUI STRATEGIC	9
2. Profilul socio-economic al localității	12
2.1. DATE GENERALE	12
2.2. INFRASTRUCTURA DE UTILITĂȚI PUBLICE	18
2.2.1. Alimentarea cu energie electrică, iluminat stradal	15
2.2.2. Alimentarea cu apă	15
2.2.3. Canalizare	16
2.2.4. Alimentarea cu gaze naturale	16
2.2.5. Alimentarea cu căldură	16
2.2.6. Telecomunicații	16
2.2.7. Rețeaua de drumuri	19
2.2.8. Fondul locativ	17
2.3. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ	18
2.4. ECONOMIA LOCALĂ	21
2.5. EDIFICII SOCIALE	28
2.5.1. Educație	25
2.5.2. Sănătate, asistența socială	27
2.5.3. Sport	28
2.5.4. Cultura și turism	34
3. Procesul de elaborare a planului strategic de dezvoltare socio-economică a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești	37
3.1. ÎNIȚIEREA PROCESULUI DE PLANIFICARE STRATEGICĂ	37
3.2. ÎNFIINȚAREA ECHIPEI DE PLANIFICARE	37
3.3. ÎNTERVIEWAREA LOCUITORILOR	38
3.4. CONCORDANȚA STRATEGIILOR DE DEZVOLTARE A RAIONULUI ȘOLDĂNEȘTI CU CEA LOCALĂ	44
4. Stabilirea obiectivelor planului strategic	45
5. Realizarea planului strategic	50
5.1. ETAPE DE IMPLEMENTARE	50
5.2. RISCURI ȘI IMPEDIMENTE ÎN PROCESUL DE IMPLEMENTARE, METODE DE PREÎNȚAMPINARE	52
6. Monitorizarea planului strategic	54
6.1. CADRUL INSTITUȚIONAL DE MONITORIZARE	54
6.2. RAPORTAREA ȘI INDICATORII DE MONITORIZARE	55
7. Planul de acțiuni, termeni și răspunzători	62

Lista tabelelor

Tabelul 1. Obiective strategice.....	25
Tabelul 2. Structura suprafețelor administrative a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești.....	14
Tabelul 3. Lista ONG-urilor din Comuna Rogojeni, r-nul Șoldănești.....	20
Tabelul 4. Proiecte implementate în s. Rogojeni, r-nul Șoldănești în anii 2009-2020.....	20
Tabelul 5. Agenți Economici din s. Rogojeni, r-nul Șoldănești.....	21
Tabelul 6. Lista întreprinzătorilor ce activează pe teritoriul Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești.....	22
Tabelul 7. Activități economice nelicentiate.....	22
Tabelul 8. Efectivul animalelor și păsărilor în gospodăriile populației.....	23
Tabelul 9. Componența echipei de planificare.....	38



ABREVIERI

APL	Administrația Publică Locală
ADR	Agenția de Dezvoltare Regională
AEÎ	Asociația de Economii și Împrumut
AEE	Agenția pentru Eficiență Energetică din RM
BS	Bugetul de Stat
BL	Bugetul Local
BR	Buget Raional
CIPS	Comisia pentru Implementarea Planului Strategic
CMF	Centrul Medicilor de Familie
CS	Centrul de Sănătate
IMM	Întreprinderi mici și mijlocii
IDEP	Institutul de Dezvoltare și Expertiză a Proiectelor
ICAS	Institutul de Cercetări și Amenajări Silvice
EP	Echipa de planificare
GȚ	Gospodărie Țărănească
FEN	Fondul Ecologic Național
FEE	Fondul pentru Eficiență Energetică din Moldova
FISM	Fondul de Investiții Sociale din Moldova
FMF	Federația Moldovenească de Fotbal
FNDR	Fondul Național pentru Dezvoltare Regională
FRN	Fondul Rutier Național
MEC	Ministerul Economiei și Comerțului din Republica Moldova
MECC	Ministerul Educației Culturii și Cercetării
ONG	Organizații non-guvernamentale
OMF	Oficiul Medicilor de Familie
PPP	Parteneriat Public Privat
RDC	Regiunea de Dezvoltare Centru
RM	Republica Moldova
SRL	Societate cu Răspundere Limitată
SA	Societate pe Acțiuni
SCT	Succes Consulting
UE	Uniunea Europeană

INTRODUCERE

„Un sistem de administrare este funcțional atunci când dezvoltarea socio-economică locală înregistrează reușite și se asigură libertatea și bunăstarea populației.”

Pentru a avea certitudinea că politicile și programele existente corespund necesităților de dezvoltare a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești, în cadrul limitărilor impuse de resursele locale disponibile și pentru accesarea fondurilor externe s-a impus elaborarea Planul Strategic de dezvoltare socio-economică a Comunei Rogojeni, R-nul Șoldănești pentru perioada 2021-2026.

Planul Strategic de dezvoltare socio-economică a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești (în continuare Plan Strategic) pentru perioada 2021-2026, cuprinde un orizont de planificare de 5 ani și este realizat cu suportul Institutului de Dezvoltare și Expertiză a Proiectelor (IDEP). Planul Strategic urmărește o dezvoltare durabilă prin valorificarea potențialului local și se înscrie în cadrul normativ existent la nivel local și municipal.

Scopul Planului strategic – îmbunătățirea condițiilor social-economice de trai a populației Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești, realizarea balanței aspectelor economice, sociale, ecologice și culturale în dezvoltarea Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești, ca bază a ridicării calității vieții și asigurării dezvoltării ascendente durabile a comunității pentru o perioadă îndelungată.

Realizarea acestor obiective va aduce la:

1. Reducerea decalajului între oraș și sat, referitor la nivelul de asigurare cu obiecte de infrastructură, crearea condițiilor pentru ridicarea caracterului prestigios de domiciliere în mediul rural și contribuire la soluționarea problemelor de stat în domeniul politicii de migrație.
2. Stoparea exodului și reîntoarcerea forței de muncă calificate prin lărgirea pieței de muncă în sat și crearea condițiilor pentru diversificarea economiei rurale, crearea parcurilor industriale și agroindustriale, care pot să asigure populației rurale un nivel mai înalt de consum și participare la procesul investițional pe contul veniturilor proprii.
4. Asigurarea accesibilității și acordarea asistenței medicale la un standard calitativ nou, promovarea modului sănătos de viață.
5. Crearea condițiilor pentru dezvoltarea armonioasă a tineretului, familiei și copilului.
7. Valorificarea potențialului turistic rural.
8. Managementul efectiv al resurselor naturale și al deșeurilor.

Elaborarea și implementarea unui plan strategic de dezvoltare socio-economică a localității este condiționat de mai mulți factori. Republica Moldova riscă să între într-o fază de instabilitate și stagnare economică dacă nu vor fi întreprinse acțiuni ce ar ridica standardele de dezvoltare umană. Pentru stoparea fenomenului de migrație a forței de muncă și ridicarea standardelor de dezvoltare umană în mediul rural, se propune spre realizare proiecte conceptuale bazate pe viziuni noi despre dezvoltarea Comunei, în contextul viitoarei aderări la Uniunea Europeană.

Prezentul document este realizat la solicitarea reprezentanților administrației locale din Comuna Rogojeni, r-nul Șoldănești și reflectă atitudinea Echipei de Planificare, a locuitorilor Comunei și a APL cu privire la prioritatea de dezvoltare a Comunei pe următorii 5 ani. Astfel, în ceea ce privește cercetarea calitativă, operatorii au utilizat interviuri în profunzime, iar cercetarea cantitativă a fost

realizată prin utilizarea anchetelor. Instrumentul de colectare a datelor este chestionarul aplicat cetățenilor Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești. În timpul elaborării planului strategic al comunității s-a pornit de la necesitățile locale, care au fost împărțite pe domenii de interes cu scopul delimitării domeniilor de cuprindere a strategiei care mai apoi să fie integrate în strategiile de dezvoltare a Raionului Șoldănești.

Strategia este un instrument de planificare a obiectivelor care reflectă nevoile actuale ale comunității și atingerea acestora în viitor.

Planul Strategic de dezvoltare socio-economică a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești reprezintă instrumentul de lucru al administrației publice locale și este agreat de întreaga comunitate locală. Prin acest mijloc se vor evita abaterile datorate urgențelor, avantajelor și dezavantajelor ce pot interveni în anumite momente. În aceste condiții, toți factorii interesați de progresul economico-social al Comunei vor beneficia de acest ghid de prezentare a tuturor obiectivelor de dezvoltare, prin care se indică atât direcțiile de dezvoltare specifice, cât și acțiunile punctuale ce se vor constitui ca viitoare proiecte ale administrației publice locale.

Utilizarea instrumentelor de consultare a comunității locale a determinat adaptarea tuturor propunerilor de acțiuni pentru ca într-un final planul strategic de dezvoltare socio-economică să fie în consens cu aspirațiile locuitorilor Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești. Importanța acestui aspect este dată atât de certitudinea implicării viitoare a comunității în implementarea planului strategic de dezvoltare locală, cât și de posibilitatea asumării depline și conștiente a acesteia.

Metodologic, prezentul plan strategic are la bază și se fundamentează pe următoarele instrumente și proceduri de lucru:

- *analiza de conținut*
- *analiza de date statistice din surse organizate și realizate de EP*
- *interviuri în profunzime cu factori decizionali și de opinie din structura domeniilor cheie analizate*
- *analiza SWOT.*

În baza rezultatelor obținute și prin analiza tendințelor de dezvoltare au fost elaborate recomandările pentru dezvoltare socio-economică a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești pentru următorii 5 ani: obiective – programe - acțiuni/proiecte.

Pentru a putea participa la realizarea obiectivelor cuprinse în Planul Strategic de dezvoltare socio-economică, Primăria Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești își va desfășura activitatea în următoarele direcții:

- *dezvoltarea mediului economic și competitiv, beneficiind de o infrastructură modernă*
- *modernizarea, dezvoltarea și eficientizarea sistemului de educație, medical, cultural, protecție socială în Comuna Rogojeni, r-nul Șoldănești.*
- *sat curat, cu un Management rațional al resurselor naturale disponibile*
- *promovarea și implementarea în activitatea APL a principiilor buneii guvernări și implicarea publicului în procesul de luare a deciziilor*

Condiții de implementare a planului strategic:

- acordul și susținerea planului de către cetățenii Comunei
- susținerea din partea sectorului privat a direcțiilor strategice de dezvoltare a Comunei

- informarea permanentă a cetățenilor privind progresul implementării planului.

Responsabili de implementarea planului de acțiuni de dezvoltare strategică este Primăria și Consiliul Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești, precum și instituțiile administrative locale de profil (educație, sănătate, etc.). Planul de acțiune - ca instrument de planificare și implementare – conține un set de politici sectoriale pe domenii de activitate ce se aplică într-un termen determinat în scopul realizării obiectivelor generale fixate în planul strategic de dezvoltare socio-economică a localității. Periodic, Planul de acțiune necesită a fi revizuit ținându-se cont de evoluția macroeconomică la nivel național, starea economiei la nivel municipal și local, precum și de opiniile comunității locale cu privire la implementarea lui.

Planul strategic este corelat cu cele mai importante documente strategice naționale, sectoriale și regionale:

- Strategia Națională de Dezvoltare Moldova 2030;
- Strategia Națională de Dezvoltare Regională;
- Strategia Sectorială de Dezvoltare „Educația – 2025”;
- Strategia de Dezvoltare a Sistemului de Sănătate;
- Strategia de Alimentare cu Apă și Sanitație a Republicii Moldova;
- Strategia de Gestionare a Deșeurilor în Republica Moldova;
- Strategia de dezvoltare a turismului "Turism 2025”;
- Strategia de Dezvoltare Regională Nord;
- Programul regional sectorial în domeniul alimentării cu apă și canalizare din Regiunea de dezvoltare Nord;
- Programul regional sectorial în domeniul Managementului deșeurilor solide din Regiunea de dezvoltare Nord;
- Programul regional sectorial în domeniul drumurilor regionale și locale din Regiunea de dezvoltare Nord;
- Strategia de Dezvoltare SocioEconomică a Raionului Șoldănești

1. CADRUL GENERAL AL PLANULUI STRATEGIC

1.1. Viziunea

„CREȘTEREA BUNĂSTĂRII POPULAȚIEI ÎN BAZA DEZVOLTĂRII STABILE A ECONOMIEI LOCALE, STIMULĂRII INIȚIATIVEI PRIVATE, SUSȚINERII MICULUI BUSINESS, PRIN PROMOVAREA LA TOATE NUVELELE A UNUI MANAGEMENT PERFORMANT, UTILIZAREA EFICIENTĂ A RESURSELOR LOCALE, INIȚIEREA, MENȚINEREA ȘI MULTIPLICAREA AVANTAJELOR CONCURENȚIALE ÎN TOATE ACTIVITĂȚILE”.

Viziunea strategiei de dezvoltare a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești reprezintă sinteza misiunii, valorilor, obiectivelor strategice, specifice și a acțiunilor necesare pentru implementare în următorii cinci ani.

Rezultatul final al eforturilor comunității trebuie să se concretizeze în dezvoltarea unui mediu atractiv de afaceri, buna utilizare și gestionare a resurselor, protecția mediului și dezvoltarea durabilă. În plan social crearea condițiilor pentru dezvoltare eficientă a infrastructurii, adaptată cerințelor populației, sprijinirea categoriilor sociale defavorizate.

Administrația publică locală trebuie să asigure transparența, consultarea și colaborarea cu antreprenoriatul, societatea civilă.

1.2. Misiunea

Pentru realizarea Viziunii strategice a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești, misiunea comunității și a autorităților publice locale este:

“DEZVOLTAREA DURABILĂ A COMUNEI ROGOJENI, R-NUL ȘOLDĂNEȘTI, ÎN SCOPUL CREȘTERII CALITĂȚII VIEȚII PRIN CREAREA UNUI MEDIU ECONOMIC ȘI SOCIAL PROSPER, SĂNĂTOS ȘI PARTICIPATIV, CAPABIL SĂ ASIGURE BUNĂSTAREA CETĂȚENILOR.”

1.3. Valorile Planului Strategic

Realizarea viziunii și misiunii va fi asigurată de acceptarea de către fiecare cetățean al Comunei a unui sistem de valori care vor deveni norme de conduită și atitudine general acceptate în următorii cinci ani. Acest sistem este compus din următoarele valori:

Profesionalism. Această valoare se va manifesta prin competență, rapiditate și calitate în soluționarea problemelor stringente ale comunității.

Responsabilitate. Este valoarea care va asigura dezvoltarea în toate domeniile, care va fi asigurată prin asumarea de către responsabilii de implementare a obligațiilor de a efectua acțiunile până la sfârșit cu asumarea răspunderii pentru consecințe.

Transparență. Activitatea în privința implementării strategiei de dezvoltare se va desfășura fiind permanent îndreptată spre maximizarea căilor și posibilităților de informare reciprocă a factorilor de decizie și a cetățenilor pentru asigurarea clarității și înțelegerii procesului în derulare.

Activism. Această valoare este cheia succesului misiunii și trebuie să se manifeste prin simțul răspunderii în îndeplinirea obligațiilor asumate și prin perseverența la toate etapele realizării planului de acțiune.

Competență. Această valoare se va manifesta prin implicarea în rezolvarea problemelor Comunei a unor persoane care dispun de cunoștințele și abilitățile necesare, investiți cu exercitarea acestor atribuții și responsabili pentru acțiunile lor.

Cooperare. Strategia de dezvoltare va fi implementată doar lucrând împreună și în interes reciproc încercând să diminuăm divergențele la maxim.

Consultare. Orice acțiune cu impact asupra unei mari părți a Comunei va fi discutată cu întreaga comunitate și implementată cu acordul majorității.

Respect reciproc. Atitudine de stimă reciprocă atât în relațiile de serviciu, oficiale, cât și cele cotidiene.

Toleranță. Capacitatea de a te abține în situații critice, în interesul cauzei, a majorității.

Patriotism (local, național). Sentiment de dragoste și devotament față de patrie și de popor, față de locul de baștină, precum și promovarea tradițiilor și valorilor în timp și spațiu.

Meritocrație. Capacitatea de autoanaliză a activității ce se manifestă prin promovarea factorilor de decizie, în funcție de competență, profesionalism și omenie.

Onestitate. Toate părțile implicate în procesul implementării planului strategic vor da dovadă de onestitate pentru a realiza o conlucrare sinceră în vederea realizării cu succes a Planului Strategic.

1.4. Obiectivele Planului Strategic

În cazul strategiilor pe termen lung trebuie să se ia în considerare cu foarte mare atenție viitoarele rezultate. Trebuie luat în calcul și faptul că rezultatul real nu poate fi prevăzut deoarece situațiile neprevăzute pot și ele să exercite o influență importantă asupra lor.

Obiectivele de dezvoltare ale Comunei Rogojeni se pot realiza numai în condițiile unei strategii care să stabilească cu claritate alternativele de dezvoltare a localității, în funcție de aceasta, să se stabilească și structura cursurilor de calificare.



Durabilitate. Condiții mai bune de trai pentru toți locuitorii Comunei dar în special pentru persoanele defavorizate, precum și un minim de condiții necesare pentru un trai decent, sănătatea și bunăstarea tuturor;

Competitivitate. Permite dezvoltarea economiei proprii în context regional, național și chiar internațional, promovarea unui sector privat productiv și competitiv;

Sprijin financiar. Să poată facilita accesul la o varietate de surse financiare pentru a satisface nevoile de investiții și dezvoltare;

O buna administrare. Reacția eficientă și efectivă la problemele comunității prin responsabilizarea autorităților locale și parteneriatul cu societatea civilă.

Obiectivele strategice constituie produsul final rezultat din contopirea celor trei factori ai procesului de planificare strategică pe termen lung la nivel local: Economia, Societatea, Mediul. Pentru realizarea viziunii strategice activitățile tuturor factorilor implicați în procesul de dezvoltare locală vor fi orientate spre atingerea a 6 obiective strategice:

- I. Implementare, dezvoltarea și eficientizarea infrastructurii de utilități publice de calitate;
- II. Asigurarea condițiilor pentru crearea unor activități economice rentabile, sporind totodată numărul locurilor de muncă în localitate;
- III. Modernizarea, dezvoltarea și eficientizarea sistemului de educație, optimizarea sistemului de sănătate și protecție socială a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești;
- IV. Reabilitarea, modernizarea infrastructurii culturale și de agrement, punerea în valoare a patrimoniului cultural al localității;
- V. Protecția mediului ambiant, informarea și implicarea populației în vederea utilizării raționale a resurselor naturale;
- VI. Implementarea în activitatea APL a unui sistem instituțional modern, transparent și implicarea localnicilor în procesul de luare a deciziilor;

Obiectivele de dezvoltare ale Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești se pot realiza numai în condițiile unei strategii care să stabilească cu claritate alternativele de dezvoltare ale Comunei, în funcție de aceasta, să se stabilească și structura cursurilor de calificare a funcționarilor din APL.

Realizarea obiectivelor de dezvoltare socio-economică durabilă va lua în considerare următoarele criterii:

- coeziunea și solidaritatea cetățenilor
- puterea Comunei
- dezvoltarea durabilă
- obiective de calitate globale locale – integrare

Pentru fiecare dintre acestea în domeniile de acțiune stabilite se formulează câte un obiectiv strategic (proces), astfel:

Tabelul 1. Obiective strategice

Criterii / Planuri	<u>Social</u>	<u>Economic</u>	<u>Urbanism</u>	<u>Mediul înconjurător</u>	<u>Infrastructura</u>
	Plan social	Plan economic	Plan Urbanism	Plan de mediu	Plan infrastructura
Coeziunea / solidaritatea Cetățenilor	Creșterea coeziunii sociale a cetățenilor Acces la informație	Creșterea numărului de locuri de muncă	Politici ale teritoriului în favoarea cetățenilor	Creșterea coeziunii ecologice a cetățenilor	Asigurarea satisfacerii nevoilor de confort și civilizație
Puterea localității	Creșterea puterii sociale a Comunei	Creșterea puterii economice a Comunei	Valoare ridicată a Comunei	Echilibru între activități antropice și poluare	Nivel ridicat de civilizație
Dezvoltarea Durabila	Minime probleme sociale	Minime probleme economice	Valorificarea teritoriului ca resursă	Minime probleme de mediu	Optimizarea raportului nevoi / resurse
Obiective CADRU-CALITATIV	Aliniere la standarde sociale europene	Aliniere la standarde economice europene	Aliniere la standarde europene de urbanism	Aliniere la principii, standarde de mediu europene	Aliniere la standarde europene de civilizație

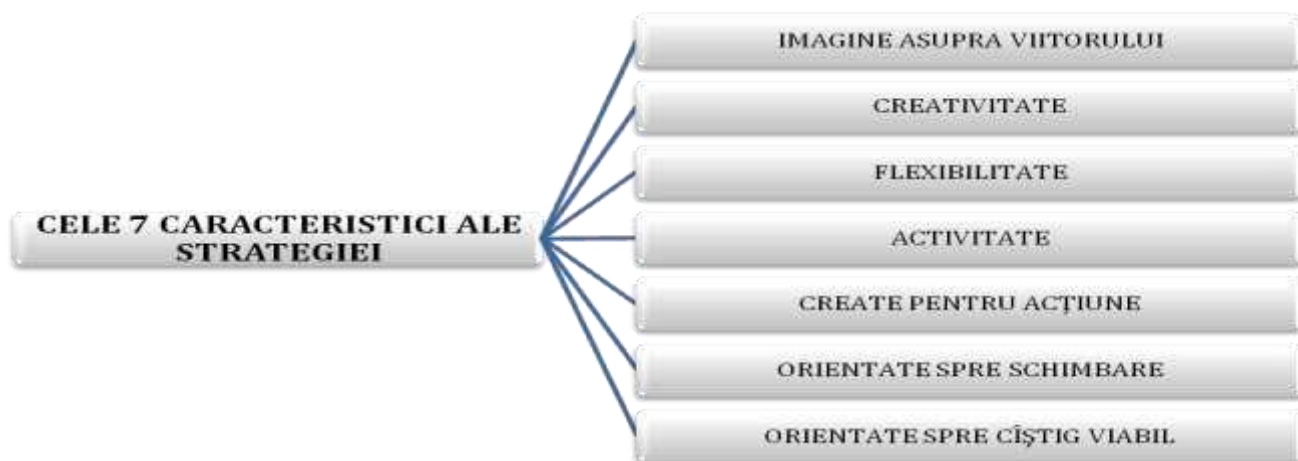
Capacitatea strategiei și a planurilor de acțiune de a răspunde nevoilor actuale, utilizând eficient resursele existente și adaptându-se viziunii generațiilor tinere reprezintă, de asemenea, un criteriu fundamental de realizare a obiectivelor majore descrise în acest capitol.

Pentru fiecare domeniu planificarea strategică se face pe 3 niveluri:

- nivel strategic - pe termen lung
- nivel tactic - pe termen mediu
- nivel de proiecte - pe termen scurt, eșalonat

În acest fel se acoperă complet aria de dezvoltare strategică a Comunei Rogojeni pentru perioada 2021 – 2026.

Strategia de dezvoltare durabilă are cel puțin șapte trăsături caracteristice care se recomandă managerilor locali responsabili de acest domeniu.



Principalele obiective ale dezvoltării durabile ale Comunei Rogojeni constau în:

- dezvoltarea infrastructurii de bază a localității;
- protecția mediului;
- întărirea coeziunii sociale și reducerea sărăciei;
- regenerare rurală.

Redactarea strategiei pornește de la următoarele premise:

- îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației Comunei;
- ridicarea standardului calitativ al aspectului Comunei, al construcțiilor, serviciilor și al imaginii în general;
- oferirea de oportunități pentru intervenția sectorului privat în proiectele Comunei, fie sub forma investițiilor directe în proiecte izolate, fie sub forma parteneriatelor sau consultărilor permanente între parteneri;
- adaptarea la inevitabilele schimbări care au loc în sat.

2. PROFILUL SOCIO-ECONOMIC AL LOCALITĂȚII

2.1. Date generale

Comuna Rogojeni este o localitate în Raionul Șoldănești situată la latitudinea 47.8269 longitudinea 28.4093 și altitudinea de 95 metri față de nivelul mării. Comuna Rogojeni este așezată pe malul stâng al râului Răut. Din componența comunei fac parte s.Rogojeni (sat-reședință) și Rogojeni (localitatea căii ferate). Prin Comună trece calea ferată Bălți – Mateuți. Distanța dintre s. Rogojeni și localitatea căii ferate este de 3 km.

Comuna are o suprafață de circa 10.30 km². Din componența comunei face parte s.Rogojeni și localitatea stația de cale ferată Rogojeni.

Distanța directă pînă în or. Chișinău este de 94 km. Într-o rază de pînă la 7 km sunt satele Roșietici, Țîra, Roșieticii Vechi, Cenușa, Ghindești, Domulgeni, Cașunca, Stîrceni, Sîrbești, Hîrtop, Bobulești, Ciutulești și Orasul Ghindești din Raionul Florești și Comuna Rogojeni (Stație de Cale Ferată), Pohoarna din Raionul Șoldănești.

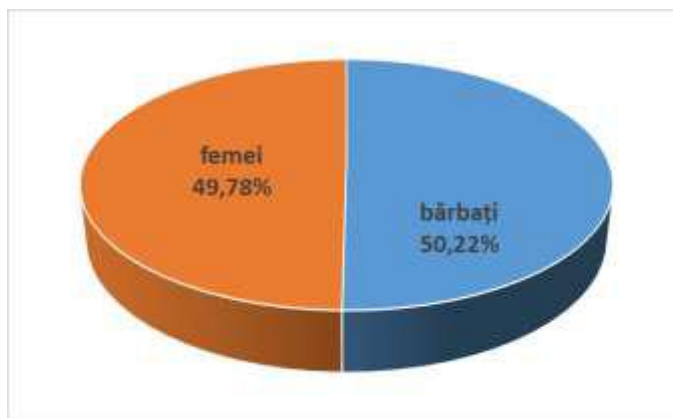


Harta c. Rogojeni

Populația beneficiază de serviciile oficiului poștal, casei de cultură, bibliotecii publice. În sat sunt amplasate o biserică, școala primară- grădinița Rogojeni, monumente ș.a. În sat activează 2 elevatoare, o farmacie, magazine.

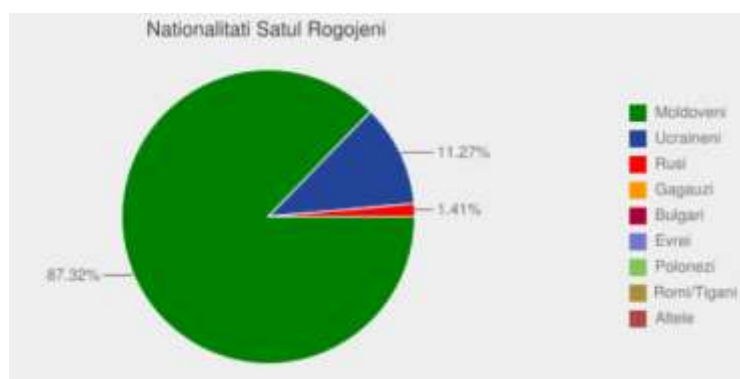
Sătenii sunt vorbitori de limba română, majoritatea fiind ortodoksi.

Populația. Conform recensământului din anul 2014 populația la nivelul Comunei Rogojeni este de 695 locuitori, dintre care (349) 46% - bărbați și (346) 54% - femei.



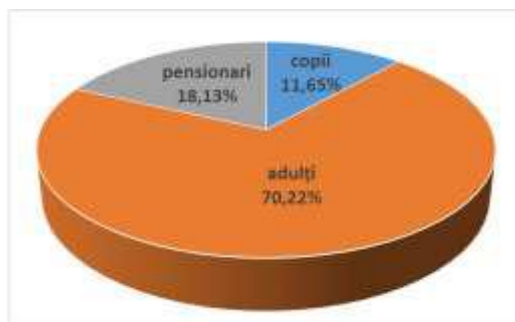
În Comuna Rogojeni sunt înregistrate 255 de gospodării casnice, iar mărimea medie a unei gospodării este de 2,73 persoane.

Compoziția etnică a populației Comunei este predominantă de moldoveni/ români, care constituie peste 87,2% din populație, urmați de ucraineni – 11,2 și ruși – 1,4.



Potențialul uman. Din populația Comunei circa 50 de persoane sunt plecate în străinătate mai mult de 1 an și încă peste 30 persoane sunt plecate temporar. Astfel, populația absentă din sat este de circa 11,5% din numărul total al locuitorilor Comunei. Din totalul populației 400 persoane sunt în vârstă aptă de muncă (cca. 70,22%). Dintre acestea 113 persoane sunt angajate la muncă pe teritoriul Comunei, și încă 35 în afară, iar 2 persoane sunt înregistrate la Agenția pentru Ocuparea Forței de Muncă. Pe lângă locurile de muncă disponibile localnicilor în cadrul Comunei, o parte a populației se deplasează la munci în or. Florești, Bălți, Orhei sau Chișinău. În concluzie constatăm o rată destul de joasă a angajării persoanelor active în câmpul muncii (30%), ceea ce se răsfrânge negativ asupra veniturilor populației Comunei per ansamblu și nu contribuie la dezvoltarea durabilă a localității.

Conform datelor statistice copiii de vârstă 0-16 ani constituie 11,65% (81) din numărul total al populației, iar populația în vârstă pensionării (peste 62 ani – bărbați și peste 57 ani - femei) – 18,13 % (126 persoane).



În sat sunt 255 familii, dintre care 5 au fost înregistrate în ultimul an.

Tendința la capitolul demografic în Comuna Rogojeni, r-nul Șoldănești este preponderent negativă. Astfel, în ultimul an au fost înregistrați 4 de nou-născuți și 17 de decese.

Repere istorice. Prima atestare documentară a Comunei Rogojeni datează din 15 mai 1479 când domnitorul Ștefan Tomșa întărea lui Manolache vameș mai multe sate din ținutul Soroca, printre care și Rogojeni pe Răut. Comuna fusese întemeiat anterior acestei date, căci avea heleșteu și loc de moară pe Răut și a aparținut lui Isac Balica hatmanul, care s-a răzvrătit împotriva lui Ștefan Tomșa, fusese omorât în lupta de pe râul Jijia, iar moșiile sale au fost confiscate de domn. Satul și moșia au mai aparținut lui Balica hatman, Miron Costin și altor proprietari.

În 1680 moșia Rogojeni este în proprietatea lui vasile Mîrzac șetrarul, care stăpânește mai multe sate de pe malul Nistrului în ținutul Soroca. În localitate arheologii au descoperit un bordei care conținea numeroase fragmente ceramice, fragmente de vase de lut, unelte de muncă din silex, os, multiple oase de animale care erau consumate de locuitorii așezării acum aproximativ 7000 de ani.

În 1800 este atestată biserica din nuiete, unsă cu lut, cu hramul "Sf.Nicolae", care în 1872 este ridicată din piatră.

La 1908 moșierul Gheorghe Vîrnav dăruiește o desetină de pământ pentru construcția primii școli – școala de zemstvă și își asumă toate cheltuielile pentru construcția ei.

În 1912 este construit un punct de convorbiri telefonice.

Satul Rogojeni de pe calea ferată a fost întemeiat în 1894 după punere în circulație a liniei Bălți-Slobodka - Râbnița. În perioada postbelică Comuna făcea partea din Sovietul sătesc (comună) Pohoarna, raionul Florești. În anii sovietici activa o fabrică de asfalt și beton, punct de colectare a cerealelor, brigada de câmp „Biruința” (cu sediul la Pohoarna). De asemenea, mai funcționau o școală primară, club cu instalație de cinematograf, punct medical, magazin.

Suprafața administrativă, fondul funciar. Suprafața totală a teritoriului Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești, constituie cca. 1115,01 ha, dintre care suprafața terenurilor cu destinație agricolă constituie circa 58,8%, din total (cca. 655,69 ha), dintre care 522,04 ha sunt terenuri arabile, iar 49,36 ha sunt ocupate de plantații multianuale.

Suprafața destinată industriei și transportului ocupă o parte destul de extinsă, comparativ cu alte localități din zona 140,95 ha (12,6%), în special datorită existenței căii ferate și a stației de cale ferată. Nemijlocit terenul localității se întinde pe o suprafață de cca. 28,4 ha (2,5%). Merită menționat faptul că circa 12,2% din terenurile Comunei (136 ha) sunt destinate fondului silvic (detalii în tabelul de mai jos).

Tabelul 2. Structura suprafețelor administrative a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești

Nº	Denumirea terenurilor	La 01.01.2019 (ha)	La 01.01.2020 (ha)
I.	Teren cu destinație agricolă, inclusiv	655,69	655,69
	<i>Teren arabil</i>	522,04	522,04
	<i>Plantații multianuale</i>	49,36	49,36
	<i>Construcții și curți</i>	35,36	35,36
II.	Teren al localității	28,4	28,4
III.	Teren destinat industriei și transportului	140,95	140,95
IV.	Terenul fondului silvic, inclusiv	136	136
	<i>Gospodăria silvică</i>	128,3	128,3
	<i>Primăria</i>		
V.	Terenul fondului apelor, inclusiv	93,06	93,06
	<i>rîul _ Ciorna si Dobrusa</i>	18,07	18,07
	<i>Primăria</i>	74,36	74,36
VI.	Terenul fondului de rezervă	141,79	141,79
	<i>Dezvoltarea socială (5%)</i>	2,0	2,0
	<i>Uz comun (inclusiv pășuni)</i>	87,06	87,06
	Total terenuri	1115,01	1115,01

Sursa: *Primăria Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești*

Structura fondului funciar al Comunei Rogojeni permite practicarea intensă a cultivării cerealelor, soi, rapiței, a plantațiilor pomicole și a viilor.

Pe teritoriul Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești, activează 19 agenți economici, dintre care 4 gospodării mari, care activează în domeniul agricol și gestionează împreună 205ha de terenuri agricole și 6 gospodării țărănești.

Cotă funciară per persoană în sat este de 1,65 ha.

Se constată o fragmentare în continuare a terenurilor agricole, moment negativ pentru dezvoltarea în continuare a agriculturii în teritoriu și aplicarea tehnicilor/tehnologiilor agricole moderne. Consolidarea terenurilor ar permite implementarea sistemelor de irigații la suprafețe mari de teren agricol. Consolidarea terenurilor ar permite implementarea sistemelor de irigații la suprafețe mari de teren agricol. Pe viitor se preconizează implementarea sistemelor de irigații pe terenurile agricole și continuarea procesului de consolidare a terenurilor agricole.

Infrastructură. Comuna Rogojeni este traversat de drumul republican R14 (R6 – Codrul Nou – Soroca – Unguri – frontiera cu Ucraina) și drumul local L190, care conectează localitatea cu satele vecine, centrul raional. Infrastructura rutieră deschide premise pentru dezvoltarea economică a Comunei, în deosebi prin dezvoltarea activităților agricole.

Un rol aparte revine transportului feroviar, în special datorită existenței stației de cale ferată Rogojeni.

Comuna este gazificată, conectată la apeduct și dispune de iluminat stradal.

Cadru natural. Relieful Comunei este deluros, predominant de altitudini înalte (50 - 200 m), altitudinea medie este de 95 metri față de nivelul mării, cu o bonitate a solurilor (63 baluri) de nivel mediu național.

Pe teritoriul Comunei există terenuri afectate de alunecări de teren. 261 ha de terenuri sunt supuse alunecărilor de teren, dintre care 21ha sunt supuse unui grad avansat de erodare. Relieful Comunei este prielnic pentru cultivarea porumbului, soiei, rapiței și a culturilor cerealiere și în deosebi a viilor și livezilor.

Resursele acvatice sunt prezentate de râulețul Ciorna și râul Răut, de câteva pâraiașe. Importante surse acvatice sunt izvoarele și fântânile alimentate de apele subterane.

2.2. Infrastructura de utilități publice

2.2.1. Alimentarea cu energie electrică, iluminat stradal

Pe raza Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești există rețea de linii electrice aeriene de tensiune medie și joasă. Comuna este asigurată cu energie electrică de către întreprinderea SA "RED -Nord". Starea liniilor de distribuție este bună. Rețelele electrice au fost renovate în ultimii ani.

În prezent Comuna dispune de iluminat stradal pe cea mai mare parte a Comunei, iar o bună parte din cei 125 piloni au instalate felinare de tip LED, tehnologie cu consum scăzut de energie electrică. În prezent se indentifică surse financiare pentru extinderea și renovarea iluminatului stradal pe teritoriul întregii localități.

2.2.2. Alimentarea cu apă

În prezent în Comuna Rogojeni este în proces de implementare un sistem centralizat de alimentare cu apă a caselor de locuit și a edificiilor social-administrative care se alimentează de la 2 fantani arteziene.

La momentul actual 198 dintre gospodăriile Comunei Rogojeni, sunt conectate la rețeaua centralizată de apeduct.

Costul unui m³ de apă este 20,93 lei.

O sursă suplimentară de aprovizionare cu apă potabilă o constituie fântânile de tip mină. În localitate sunt puse în exploatare 146 fântâni de tip mină, ale căror apă este utilizată de către localnici pentru necesitățile casnice de zi cu zi. Există un risc real și continuu ca în unele zone ale localității calitatea apei din fântâni să fie nesatisfăcătoare. În acest caz, este necesară efectuarea unei analize a calității apei, cu o marcă ulterioară a fântânilor.

Pe teritoriul comunei la ÎI BVI Aroma există sisteme de irigație, funcționale.

2.2.3. Canalizare

Comuna Rogojeni nu dispune de un sistem centralizat de canalizare, care ar asigura evacuarea apelor uzate din locuințe și obiectivele economice și social-administrative. La moment se desfășoară proiectarea rețelelor de canalizare a s.Rogojeni.

Pe teritoriul Comunei nu există la moment stații de epurare a apelor reziduale.

Una din prioritățile de bază pentru perioada următoare este extinderea sistemului de canalizare pe întreg Comuna, conectarea consumatorilor casnici, precum și conectarea tuturor edificiilor de stat.

Accesul cetățenilor la apă și canalizare reprezintă una dintre principalele priorități ale APL Rogojeni.

2.2.4. Alimentarea cu gaze naturale

Sistemul de alimentare cu gaze naturale din Comuna Rogojeni este în fază de extindere. La moment sunt realizate lucrările de construcție și montaj a gazoductelor de presiune medie și joasă, la care sunt conectate peste 160 gospodării casnice și unele instituții publice.

În pofida numeroaselor eforturi de asigurare a locuitorilor cu gaze naturale necesar uzului casnic, gospodarii realizează prepararea hranei la aragazuri aprovizionate din butelii de gaz lichefiat /electrice, precum și la cuptoare/sobe cu lemne/cărbune.

2.2.5. Alimentarea cu căldură

În edificiile sociale și marea majoritate a gospodăriilor Comunei Rogojeni, își asigură căldura în sezonul rece pe baza cazanelor autonome pe bază de gaz sau pe bază de lemne și/sau cărbune, instalațiilor termice improvizate.

Există suficiente premise de a implementa în majoritatea edificiilor social-administrative cazane autonome pe bază de biomasă, care furnizează agent termic la un preț mult mai jos comparativ cu utilizarea gazului natural. Premisele respective sunt legate de existența în regiune a agenților economici producători de bricheți/peleți la prețuri rezonabile, precum și abundența în regiune a materiei prime pentru producerea biomasei.

Ca alternativă de economisire a resurselor financiare pentru resursele energetice este utilizarea energiei solare. Una dintre soluții ar fi utilizarea panourilor solare pentru apă caldă la instituțiile de învățământ din localitate.

2.2.6. Telecomunicații

În Comuna Rogojeni telefonie fixă este asigurată de către operatorul național – SA Moldtelecom. De telefonie fixă beneficiază 206 gospodării casnice.

În raza Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești, acoperirea cu telefonie mobilă este bună. Localitatea se află în aria de acoperire a operatorilor de telefonie mobilă Orange, Moldcell și Unite. Locuitorii Comunei au acces la televiziunea prin cablu (85) și Internet.

2.2.7. Rețeaua de drumuri

Comuna Rogojeni este traversată de drumul republican R14 (R6 – Codrul Nou – Soroca – Unguri – frontiera cu Ucraina) și drumul local L190, care conectează localitatea cu centrul raional și satele vecine.

Deplasarea populației Comunei spre centrul raional și spre capitală este asigurată de câte o rută zilnică și de transportul de tranzit. Astfel nu există probleme legate de transportarea populației. Comuna dispune de o stație auto amenajată.

Rețeaua de drumuri a Comunei Rogojeni este constituită din 7 străzi și se extinde pe o lungime totală de cca. 13 km dintre care 7 km sunt construite în variantă albă, iar 3 km sunt asfaltați și restul drumurilor sunt drumuri de țară. Prin proiectul "Drumuri bune pentru Moldova!" în Comuna Rogojeni au fost reabilitate trei porțiuni de drum: în 2018 - 700m, în 2019 - 700 m și în 2020 - încă 500m.

Drumurile din localitate sunt în stare satisfăcătoare, deși necesită reparații curente. Este necesară și repararea și amenajarea a noi porțiuni de trotuare, în deosebi ale celor din centrul Comunei.



Deplasarea populației Comunei și a satelor vecine mai este asigurată și prin intermediul căii ferate Rogojeni. Stația de cale ferată joacă un rol pozitiv în economia Comunei.

Pe teritoriul Comunei sunt 2 poduri: podul de trecere peste r. Ciorna, aflat în stare bună și un pod de trecere peste r. Răut, aflat în stare deplorabilă, și care necesită reparație capitală.

O infrastructură rutieră adecvată este imperativă pentru dezvoltarea economică a Comunei și pentru atragerea turiștilor în zonă.

Pentru următorii ani se propune construcția și renovarea unor noi tronsoane de drumuri, ce va contribui la crearea unor comunități durabile, sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri în regiune și crearea locurilor de muncă; îmbunătățirea infrastructurii de acces prin asigurarea unei infrastructuri de transport.

2.2.8. Fondul locativ

Populația c.Rogojeni număra 695 de persoane. Actualmente, Comuna Rogojeni dispune de 255 locuințe individuale particulare, dintre care 14 sunt părăsite mai mult de un an. Fondul locativ al Comunei se ridică la 18088 m². Densitatea populației este de 69,13 locuitori/km².

La moment în Comuna Rogojeni, r-nul Șoldănești, sunt înregistrate 255 familii, iar pe parcursul ultimului an au fost înregistrate 5 căsătorii și 4 nou-născuți.

Analiza SWOT

<u>PUNCTE TARI</u>	<u>PUNCTE SLABE</u>
<ul style="list-style-type: none"> • Instituții sociale funcționale • Existența rețelelor de electricitate funcționale în regim econom, precum și asigurarea cu agent termic a edificiilor social-culturale • Asigurarea cu iluminat stradal și intenția de a extinde sistemul pe teritoriul Comunei • Existența rețelelor de cablu TV și internet în localitate • Existența rețelelor de apeduct • Existența rețelelor de distribuție a gazelor • Existența drumului republican R14 care asigură conexiunea cu satele vecine • Rețea de drumuri locale reabilitate și modernizate/ restul fiind în curs de execuție 	<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea insuficientă a infrastructurii sociale (aria de acoperire a apeductului, iluminatului stradal, canalizare ș.a) • Deversarea apelor reziduale menajere în locuri neamenajate, fapt ce duce la poluarea apelor (de suprafață și subterane) și solului • Starea precară a unor porțiuni de drum în unele regiuni din sat • Lipsa mijloacelor de transport adecvate și a căilor speciale de acces pentru persoanele cu handicap, în instituțiile social-cultural • Asigurarea ineficientă cu agent termic a unor edificii social-administrative
<u>OPORTUNITĂȚI</u>	<u>AMENINȚĂRI</u>
<ul style="list-style-type: none"> • Atragerea investițiilor externe • Existența unor programe cu finanțare nerambursabilă pentru reabilitarea termică • Renovarea drumurilor locale și amenajarea canalelor de scurgere a apelor pluviale • Extinderea rețelelor de utilități publice în tot Comuna • Ridicarea nivelului de trai al populației prin aducerea la un nou nivel a calității întregii infrastructuri sociale • Identificarea posibilităților de conectare a tuturor consumatorilor casnici la sistemul de apeduct și canalizare 	<ul style="list-style-type: none"> • Cadrul legislativ instabil • Costuri ridicate pentru conformarea la standardele europene de calitate • Incapacitatea financiară a locuitorilor Comunei de a acoperi desinestătător costurile de racordare la rețelele de apeduct, gazificare ș.a.

2.3. Capacitatea instituțională

Primăria Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești dispune de propriul sediu. Starea tehnică a clădirii este bună. Sediul este conectat la telecomunicații, internet și apeduct.

Aparatul primăriei poate fi calificat drept competent cu o bogată experiență în domeniu. Din componența aparatul primăriei fac parte: primarul, secretarul consiliului local, inginerul cadastral, 1 contabil, percepător fiscal, 1 asistent social și un lucrători sociali, polițist de sector. Toți specialiștii dispun de un stagiu de muncă de minim 1 an. Consiliul primăriei este alcătuit din 9 consilieri. Activitatea aparatului Primăriei este foarte bine concepută. Regulat se petrec ședințe de lucru ale aparatului Primăriei, unde se discută despre toate problemele Comunei și se precaută soluțiile de a le rezolva.



Comuna Rogojeni este deschis către public, este prezentat activ în cadrul trusturilor media, posturilor de televiziune, radiou, presă, fapt ce sporește notorietatea comunității locale.

În condițiile actuale, când se necesită, în mod prioritar, atragerea surselor financiare externe pentru demararea proiectelor de importanță majoră pentru sat, funcționarii primăriei/consilierii urmează a fi instruiți în domeniul atragerii fondurilor externe/investițiilor, Managementului proiectelor. Primăria împreună cu consiliul local și agenții economici din teritoriu depun eforturi pentru a atrage mai multe investiții din exterior, prin colaborare strânsă cu Consiliul Raional.

Securitatea cetățenilor în cadrul Comunei este asigurată de șeful de sector al sectorului de poliție (Nr.2 Cotiujenii Mari) al inspectoratului de poliție Șoldănești. Sediul poliției locale se află în incinta Primăriei. Starea criminogenă în cadrul Comunei Rogojeni este bună.

În Comuna Rogojeni este amplasat Oficiul Poștal. Starea oficiului este bună. Oficiu poștal oferă o gamă variată de servicii, deși nu este conectat la rețeaua de utilități publice.

Comuna Rogojeni, r-nul Șoldănești nu dispune de surse media proprii. Populația Comunei preponderent se informează de pe panourile informative instalate în incinta și în fața primăriei, precum și în locuri special amenajate din perimetrul Comunei. Cetățenii mai sunt informați prin intermediul presei republicane, TV, posturile de radio regionale și republicane, anunțuri și avize informative. Comuna Rogojeni are o pagină oficială <http://rogojeni.sat.md/> și pagini pe rețelele de socializare, care conține informații relevante activității Primăriei și vieții Comunei.

Analiza SWOT

<u>PUNCTE TARI</u>	<u>PUNCTE SLABE</u>
<ul style="list-style-type: none"> • Aparatul primăriei este calificat, cu o bogată experiență în domeniu • Activitatea aparatului Primăriei este bine concepută și organizată, • APL dispune de calculatoare conectate la Internet • Membrii APL dețin abilități și experiență în domeniul dezvoltării proiectelor • Adunările cu localnicii sunt petrecute frecvent, în funcție de necesitate • În viziunea sătenilor, dinamica din ultimii 10 ani este pozitivă în soluționarea problemelor cu care se confruntă localitatea • Localnicii sunt gata să se implice în suportul administrației publice locale în procesul de implementare a proiectelor • Securitatea cetățenilor este asigurată de către sectorul de poliție 	<ul style="list-style-type: none"> • Nivel scăzut de implicare și informare a cetățenilor cu privire la problemele Comunei și în procesul de luare a deciziilor • Societatea civilă este insuficient implicată în activitățile de ordin social a localității
<u>OPORTUNITĂȚI</u>	<u>AMENINȚĂRI</u>
<ul style="list-style-type: none"> • Atragerea investițiilor externe • Implicarea mai activă a tineretului în dezvoltarea Comunei • Crearea și actualizarea informativă a paginii electronice a Comunei • Crearea și suplینirea paginilor de pe rețelele de socializare cu informații irelevante activității APL • Stabilirea unor contacte durabile și colaborarea cu localități din țările vecine în vederea soluționării unor probleme comune (proiecte, măsuri culturale, schimb de experiență) • Promovarea unei imaginii pozitive a Comunei • Participarea membrilor APL în cadrul proiectelor internaționale, cursuri de perfecționare • Gestionarea eficientă a bugetului local • Optimizarea activității APL 	<ul style="list-style-type: none"> • Lipsa resurselor financiare la nivel local, insuficiente pentru sprijinirea și/sau promovarea unor investiții majore • Instabilitate legislativă • Salarizare nemotivată a persoanelor cu studii superioare și de specialitate, care activează în domeniul administrării publice; • Lipsa ONG care s-ar implica în soluționarea problemelor Comunei

Sectorul asociativ: În Comuna Rogojeni activează 2 organizații obștești. Pe parcurs se va impune deschiderea unor noi organizații în așa domenii ca: mediu, salubritate, protecție socială și juridică, etc

Tabelul .3: Lista organizațiilor obștești de pe teritoriul comunei

Nº	Denumirea ONG-ului	Anul înregistrării	Domeniul de activitate
1	AO „Centrul de Dezvoltare Durabilă a s.Rogojeni”	2004	Dezvoltarea socio-economică a localității, scrierea și implimentarea proiectelor.
2	„Asociația Utilizatorilor de apă Rogojeni	2005	agricultură

Portofoliul de proiecte realizate: Pe parcursul anilor 2010 - 2020 în cadrul Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești au fost demarate și finisate în termen mai multe proiecte.

Tabelul 4. Proiecte implementate în s. Rogojeni, r-nul Șoldănești în anii 2010-2020

Nº	Denumirea proiectului	Valoarea proiectului, lei	Perioada implementării Costul total,	Sursa de finanțare
1	„Gazificarea Comunei Rogojeni”	2004-2007	2 500 000	Buget de Stat-Contribuția locuitorilor
2	„Reconstrucția sistemelor de aprovizionare cu apă potabilă”	2011-2015	3 855 000	Buget de stat (fondul ecologic) Contribuția locuitorilor
3	„Crearea sistemelor de management integrat a deșeurilor menajere pentru 8 localități”	2012-2013	4 805 702,00	Fondul Național pentru Dezvoltare Regională (ADR Centru)
4	Iluminat stradal	2020	739 000,00	Agencia pentru Eficiență Energetică
5	Amenajarea zonei de odihnă	2019	80 000,00	AO „CASMED” și contribuția APL Rogojeni
6	Reparația capitală a grădiniței de copii	2012	204 000,00	FISM (Guvernul României)
7	Construcția rețelei de telefonie și internet fibra optică	2008		

În afară de aceste au mai fost realizate unele proiecte cu caracter social:

în 2014 -2015 „Rerarația acoperișului grădiniței de copii și dotarea cu echipament de joacă pentru copii”, finanțat de FISM, Programul de asistență tehnică și financiară acordată de Guvernul României pentru instituțiile preșcolare din R.Moldova. Costul total al priectului 400 000, 00 lei

„ Reparația drumurilor centrale din localitatea căii ferate Rogojeni”, finanțat din Bugetul de stat al Republicii Moldova si „Poporul American prin Fondul Provocarile Mileniumului Moldova” (2014)

"Asigurarea batrinelor si famililor social vulnerabile din Comuna Rogojeni cu carbuni ". Finantator: Fundației MAX Maakt Mogelijk din Olanda Fondatorului Jan Slagter . (2016)

"Ajutorarea virsnicilor din s.Rogojeni rn. Șoldanesti". Finantator: Fundației MAX Maakt Mogelijk din Olanda Fondatorului Jan Slagter (2018-2020). Costul total 12000 EUR

Proiectul "Îmbătrânire și sănătate" a fost implementat cu suportul organizației "Crucea Roșie" din Elveția, în decembrie 2017 – decembrie 2019.

Proiectul „Confecționarea obiectelor manuale de artizanat”, implementat cu suportul Uniunii Europene, prin intermediul Fundației Est Europene, în perioada iunie 2019 – iunie 2020.

2.4. Economia locală

Economia locală este reprezentată de circa 20 agenți economici și 14 gospodării țărănești. Conform datelor Biroului de statistică activitățile economice nelicențiate sunt orientate în special pe activități de comerț, cultivarea legumelor și a cerealelor, creșterea animalelor (vezi tabelul de mai jos).

Tabelul 5. Agenți Economici mari din s. Rogojeni, r-nul Șoldănești

Nº	Denumirea întreprinderii	Anul înregistrării	Domeniul de activitate
1	ÎI „BVI AROMA”	2003	agricultură
2	GȚ „Russu Vladimir Andrei”	2011	agricultură
3	GȚ „Ghimpu Corneliu Gheorghe”	2010	agricultură
4	GȚ „Russu Oleg Valentin”	2013	agricultură
5	GȚ „Ghilenco Marina”	2019	agricultură
6	ÎI „Prodan Vera”	2004	Comerțul cu amănuntul
7	ÎI „RocZar Flor”	2019	Comerțul cu amănuntul
8	ÎI „Groza Mariana”	2020	Lucrări manuale de artizanat
9	SRL „Global Farming Internațional”	2011	Păstrarea, Prelucrarea , comercializarea cerealelor
10	SC „Dromas Cons” SRL	2017	Prelucrarea asfaltului
11	SRL „Nou Const” fil.Corsag	2018	Prelucrarea asfaltului
12	SRL „Laridan Lux”	2004	Comerțul materialelor de construcție
13	SRL Moldcim	2017	Comerțul materialelor de construcție

Domeniul agricol fiind un domeniu prioritar, în Comuna Rogojeni activează 6 gospodării țărănești și 4 SRL mari, implicați în domeniul agricol, care prelucrează în total 205 ha de terenuri agricole.

Deși în general sectorul agricol este caracterizat printr-o rentabilitate scăzută, determinată în primul rând de poziția dominantă a culturilor cu valoare redusă în producția agricolă în detrimentul culturilor cu valoare înaltă, în Comuna Rogojeni se realizează diversificarea prin extinderea suprafețelor ocupate de vii și livezi, prin cultivarea legumelor în spații protejate. În continuare majoritatea terenurilor sunt

acoperite de culturi cu valoare scăzută (cum ar fi cereale, plante oleaginoase și culturi furajere), în timp ce viile și livezile ocupă doar o mică parte din suprafața totală a terenurilor agricole 49,36 ha.

Deși, în general, agricultura în Comuna Rogojeni se axează pe culturi cu valoare redusă, urmează de atras atenția sectoarelor de producere a fructelor, pomușoarelor, nucilor și a mierii. Aceste produse au acces la piețele UE și sunt exportate cu succes nu doar în UE, dar și pe alte piețe.

Sectorul agricol este dominat de producția vegetală, sectorul zootehnic având un rol mai mic în producere. În ultimul deceniu dezvoltarea sectorului zootehnic a fost impulsionată de implementarea unui șir de proiecte investiționale. Sectorul zootehnic se confruntă cu constrângeri provocate de resursele interne, precum și presiuni dure cauzate de importul de produse de import mai ieftine. Furnizarea de furaje locale este limitată din cauza lipsei pășunilor de bună calitate, care este la rândul său, cauzată de condițiile meteorologice nefavorabile și a capacităților limitate de irigare. Pe de altă parte, costurile interne de producție relativ ridicate, productivitatea scăzută și rasele de animale necompetitive reduce izbitor capacitatea produselor animaliere. Numărul animalelor este prezentat în tabelul de mai jos.

Tabelul 8. Efectivul animalelor și păsărilor în gospodăriile populației

Efectiv	Nr. Capete
Bovine, capete	81
Porcine, capete	45
Ovine/ caprine, capete	200/57
Cabaline (cai, măgari, etc.), capete	9
Păsări, capete	1400

Sursa: Primăria Comuna Rogojeni, r-nul Șoldănești

În s.Rogojeni activează o fermă de lapte - GT "Russu Vladimir Andrei" și două elevatoare - SRL "Global Farmeng Internațional" și SRL "Agrofloris-Nord".

Storul industrial al Comunei este reprezentat de două uzine de asfalt - SC „Dromas Cons” SRL și SRL „Nou Const” fil.Corsag.

Comuna Rogojeni este renumit prin meșterii săi populari. În acest sens în sat a fost fondat Centrul de Confectionare a obiectelor manuale de artizanat din Rogojeni, finanțat de Uniunea Europeană și cofinanțat de către Suedia, prin intermediul Fundației Est Europene, care lucreaza pentru doritorii de a învăța arta frumosului. În același domeniu activează și ÎI „Groza Mariana”.

Structura ramurală a agenților economici este încadrată mai mult în activitățile comerciale și agricultură, deși un număr considerabil de persoane merg la muncă în oraș.

Localnicii dispun de servicii precum: Centrul de sănătate, biblioteca, casă de cultură, farmacia și magazine etc.

Economia locală oferă perspective reale pentru deschiderea întreprinderilor mici și mijlocii în domeniile comerciale. Garant al succesului este potențialul uman, infrastructura rutieră favorabilă ș.a.

Un compartiment aparte la capitolul perspective revine proiectelor de implementare a parteneriatelor publice private.

Analiza SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> • Așezarea geografică favorabilă dezvoltării agriculturii • Infrastructura de acces favorabilă pentru dezvoltarea mediului economic • Disponibilitatea resurselor umane • Costul relativ scăzut al forței de muncă • Terenuri agricole cu o bonitate medie a solului, cu potențial existent pentru obținerea de produse agricole ecologice • Terenuri agricole preponderent consolidate • Prezența agenților economici 	<ul style="list-style-type: none"> • Potențialul economic al Comunei este slab valorificat în comparație cu posibilitățile de dezvoltare • Slaba valorificare a resurselor naturale și a materiilor prime din mediul rural • Lipsa specialiștilor calificați; • Resurse financiare la nivel local, insuficiente pentru susținerea /promovarea unor investiții; • Slaba implementare a sistemului de asigurare a calității producției agricole conform normelor europene • Lipsa capitalului străin în economia locală
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> • Valorificarea potențialului legat de așezarea geografică a Comunei • Atragerea investițiilor externe • Stimularea antreprenorilor locali și potențiali (sectorul agricol: frigidere industriale, linii de sortare și ambalare, prestări servicii populației, industria de producere și prelucrătoare) • Stimularea producătorilor locali prin aplicarea tehnicilor și tehnologiilor moderne • Încurajarea și dezvoltarea parteneriatelor de tip public-privat; • Investiții directe în târguri, festivaluri, piețe tradiționale și alte manifestări tradiționale locale • Existența în raion a organizațiilor care oferă consultanță în sfera businessului. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nivelul scăzut al veniturilor majorității populației • Capacitatea scăzută de atragere de investiții • Nivelul scăzut de receptivitate a populației locale la programele de finanțare • Autoritățile locale dispun de atribuții și pârghii extrem de reduse pentru susținerea financiară a micului business; • Creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale în perspectivă • Scăderea volumului transferurilor făcute de persoanele plecate la muncă peste hotarele țării • Rata ridicată a dobânzii la credite • Instabilitatea cadrului legislativ național • Lipsa subvenționării principalelor ramuri ale economiei din partea statului • Migrarea populației apte de muncă

2.5. Edificii sociale

2.5.1. Educație

Pe teritoriul Comunei activează Școala primară-Grădiniță din s.Rogojeni

Starea tehnică a instituției educaționale este bună, fiind efectuate în ultimii ani lucrări de reparații/renovare. Regimul de lucru în instituției educaționale este de 5 zile în săptămână.

Școala primară-Grădiniță din s.Rogojeni dispune de 2 sedii separate, cu o suprafață totală de 240 m². Școala primară este preconizată pentru 100 de elevi, iar la moment este frecventată de doar 26 de copii. Grădinița are o capacitate de 40 de copii, fiind frecventată de 30 de copii. În instruirea educațională a elevilor activează un total de 7 cadre didactice și 8 lucrători ai personalului tehnic.

Instituția dispune de săli de clasă și grupe spațioase, bine amenajate, teren de joacă, cantină și depozit. Clădirea este conectată la telecomunicații, internet și apeduct. Agentul termic este furnizat în perioada rece a anului de la cazangerie autonomă pe bază de gaze naturale. În 2012 cu contribuția FISM (Guvernul României) în sumă de 204 000,00 lei a fost realizată reparația capitală a grădiniței de copii.

Primul etaj al școlii este dat în arendă unui agent de dezvoltare durabilă, încălzirea este cu sobe și ar fi nevoie să fie instalată încălzirea centralizată pe bază de gaze naturale. Blocul sanitar este conectat la apeduct și gaz și ar fi bine ca celelalte 2 blocuri de la Grădiniță și Școală să fie conectate la gaz și apeduct pentru încălzire centralizată. Ar urma să fie amenajate grupuri sanitare interioare. Trebuie renovate sobele din sălile de clasă sau instalată încălzirea centralizată, este nevoie de reparat 2 tavane pentru că este cu material ușor inflamabil și trebuie asigurată siguranța antiincendiară, este nevoie de schimbat podeaua în sala de joc al unei grupe, la blocul alimentar ar trebui instalate mese de inox și echipamente pentru pregătirea bucatelor, instalarea grațiilor la cabinetul pentru tic.

Pe teritoriul școlii ar urma să fie amenajat un teren de mini-fotbal.



Pentru a asigura un învățământ modern este nevoie de perfecționarea continuă a cadrelor didactice înnoirea continuă a materialelor didactice și dotarea cu mijloace TICe, modernizarea tehnică a sălilor de studii, precum și dezvoltarea sistemului social de atragere în sat a cadrelor didactice tinere.

Este necesară dotarea cu inventar, procurarea unor noi seturi de jucării și accesorii auxiliare, cât și ridicarea continuă a nivelului de calificare a educatorilor și a personalului auxiliar.

2.5.2. Sănătate, asistență socială

Domeniul medical al Comunei este reprezentat de Punctul medical. Instituția medicală dispune de edificiu separat. Clădirea este în stare tehnică satisfăcătoare și dispune de un nivel scăzut de asigurare cu aparataj și utilaj medical.

Asistența medicală în cadrul Comunei este asigurată de 1 medic de familie, care vine o dată pe săptămână, un asistent medical și o unitate de personal de deservire. Principala problemă a domeniului medical este lipsa personalului calificat.

La punctul medical se prestează următoarele servicii: administrarea medicamentelor intramusculare și intravenoase, acordarea serviciilor medicale în caz de urgență. Pentru viitor se impune modernizarea serviciilor oferite și recalificarea continuă a personalului medical.

În cadrul Comunei își desfășoară activitatea 1 asistent social, care împreună cu lucrătorul social deservește grupele de persoane socialmente vulnerabile, preponderent singuratice, care necesită deservire la domiciliu. Persoanele date prestează servicii specializate persoanelor și familiilor care sunt beneficiari de asistență socială și duc evidența lor. Persoanelor socialmente vulnerabile li se acordă și ajutoare sociale, precum sunt: alocații de șomaj, indemnizații pentru motive de sănătate, compensații pentru perioada de iarnă, indemnizații de îngrijire a copiilor. De alocații speciale de stat (asistență socială, ajutoare financiare și materiale, etc.) beneficiază 30 de persoane.

Pe parcursul ultimilor ani în s.Rogojeni se desfășoară mai multe proiecte sociale, datorate conlucrării dintre Asociația Obștească "Centrul de Dezvoltare Durabilă a Comunei Rogojeni", Primăria Comunei Rogojeni și Asociația Obștească "MAX face Posibilul" (Fundația MAX Maakt Mogelijk) din Olanda. În rezultatul participării în proiectul "Ajutorarea virsnicilor din s.Rogojeni rn. Șoldanesti", finanțat de Olanda, bătrânii din sat au primit în 2019 ajutor alimentar. Pachete sociale au fost livrate la 40 de persoane. Cu susținerea Fundației MAX Maakt Mogelijk din Olanda cetățeni din Comuna Rogojeni mai mulți ani la rând au fost asigurați cu cărbuni pentru perioada rece a anului. De acest ajutor au beneficiat 102 persoane, care au primit câte 360 kg.



Comuna nu dispune de un Centru de susținere a familiilor social vulnerabile.

2.5.3. Sport

Potențialul sportiv al Comunei este valorificat pe măsură. În tmei tânăra generație, iubește și practică sportul, iar competițiile sportive sunt nelipsite din activitățile localității. La început de vara, la Rogojeni se deschide sezonul competițiilor sportive cu implicarea Administrației publice locale. La eveniment participă tinerii sportivi, care luptă pentru „Cupa Primăriei” la mai multe probe: volei- între tineri și tineri casatoriti, ridicarea greutatii, lupta la braț, tragerea funiei, ridicarea la bara fixa și alergarea la 100m. Competiții asemănătoare se organizează și la închiderea sezonului sportiv.

În ceea ce privește domeniul sportiv, Comuna nu dispune de un stadion amenajat și nici de o sală sportivă.

Pentru următorii ani se planifică diversificarea activităților sportive și petrecerea mai multor competiții locale și naționale, precum și amenajarea unui stadion de mini-fotbal dotarea lui cu tribune, iluminat și alte utilități.



Analiza SWOT

<u>PUNCTE TARI</u>	<u>PUNCTE SLABE</u>
<ul style="list-style-type: none"> • În comună există o școală primară - grădiniță • Instituția de învățământ a fost modernizată și este asigurată cu comunicațiile necesare • Existența unor spații de agrement pentru copii (teren de joacă pentru copii) • Prezența cadrelor didactice cu experiență • În comună există oficiu poștal, • Locuitorii beneficiază de servicii medicale la punctul medical, dotat la nivel scăzut cu aparataj tehnic • Grupele de persoane social-vulnerabile sunt sub supravegherea asistentului social • 	<ul style="list-style-type: none"> • Baza tehnico-materială a instituțiilor de învățământ insuficient extinsă • Comuna nu dispune de un Centru comunitar de asistență socială pentru persoanele în etate sau cu probleme de ordin social • Dotarea insuficientă a punctului medical • Fonduri insuficiente destinate asistenței medicale și sociale • Domeniul sportiv în cadrul Comunei cu rezerve de diversificare • O parte a populației active a migrat în străinătate, copiii acestor persoane fiind lăsați în grija bunicilor sau rudelor • Comuna nu dispune de teren sportiv, și nici de sală de sport • Inexistența dispensarului veterinar;
<u>OPORTUNITĂȚI</u>	<u>AMENINȚĂRI</u>
<ul style="list-style-type: none"> • Lărgirea gamei de servicii medicale prestate • Implementarea unor programe complexe de monitorizare a stării de sănătate a localnicilor • Suplinirea personalului medical rezident și permanent • Deschiderea unui centru social comunitar • Implementarea unor programe consistente de asistență socială • Crearea unui ONG axat pe probleme sociale, problemele tineretului 	<ul style="list-style-type: none"> • Scăderea interesului față de efectuarea studiilor în localitate • Neglijarea tradițiilor locale, odată cu trecerea timpului • Dificultăți în susținerea financiară a proiectelor de investiții cu caracter social • Resurse financiare insuficiente pentru finanțarea și co-finanțarea proiectelor sociale • Nereceptivitatea față de posibilitatea efectuării unor lucrări concrete în teritoriu prin intermediul granturilor străine și accesării fondurilor europene • Nu există persoane care să reprezinte interesele comunității în mod organizat și pe o perioadă lungă de timp • Reducerea ponderii populației active și îmbătrânirea acesteia

2.5.4. Cultură și turism

Patrimoniul cultural al Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești, constituie una din cele mai reprezentative file din moștenirea valorică a localității, menită să conserveze tradițiile și datinile băștinașe, care urmează a fi transmise generațiilor următoare.

În sat există o Casă de cultură, care este centrul vieții culturale din sat. Casa de Cultură din s.Rogojeni poate găzdui până la 80 de persoane. Edificiul este în stare tehnică bună, fiind făcute investiții serioase în ultimii ani. Clădirea nu este conectată la nici una din utilitățile publice.

Clădirea necesită schimbarea acoperișului, asigurarea cu agent termic pe bază de gaze naturale, conectarea la apeduct și gaz și amenajarea unui bloc sanitar intern. La fel sunt necesare reparații exterioare, renovarea ușilor de la intrare, reabilitarea fațadei. Este necesară reabilitarea gardului.

În cadrul Casei de cultură activează 2 ansambluri de dans "Cumatritele" și "Lastarasi" și cercul mâini dibace (artizanat). Pe viitor ar fi binevenită diversificarea activităților artistice și susținerea activității acestora (este nevoie de achiziționarea unui calculator), crearea cercurilor tematice, activităților extracurriculare și promovarea meșteșugurilor și tradițiilor locale și naționale.

În sat este amenajată o scenă de vară, care nu este acoperită și are nevoie de acoperiș pentru a nu fi distrusă cu anii.



Conform planului de lucru și Calendarului petrecerii măsurilor culturale, locuitorii Comunei participă la toate sărbătorile Naționale și religioase: concerte tematice; sărbători în cadrul Comunei, măsuri culturale de suflet, participă la festivalurile r-nale și după posibilități republicane; etc...

În scopul utilizării potențialului educativ al datinilor și obiceiurilor populare, conducerea localității insistă la organizarea a diferitor activități, cum ar fi șezători, serate în memoria scriitorilor și poeților, seminare pentru profesori, educatori, cu diferite genericuri, pentru calificarea cadrelor implicate în educație.

A devenit o tradiție frumoasă desfășurarea, începând cu anul 2005, în Comuna Rogojeni a festivalului "Ziua Daciei". Sărbătoarea a fost instituită în preajma zilei de 23 septembrie, atunci când, potrivit tradițiilor, avea loc ceremonia de încoronare a regelui la Daci. Consiliul raional asigură an de an sprijin financiar pentru organizarea sărbătorii, iar baza organizatorică este asigurată de către Secția Cultură, Tineret și Sport a consiliului raional, împreună cu primăria Comunei Rogojeni. La festival participă cele mai valoroase colective de artiști amatori din Rogojeni, Șoldănești, Pohoarna, Cotiujenii Mari, Șipca, Cușmirca, Socol, Dobrușa, Găuzeni, Vadul-Rașcov, Șestaci, Fuzăuca și Ansamblul de copii de la L/T cu profil de arte „Nicolae Sulac” din Chișinău. Meșterii populari din localitate și raion contribuie la



Centrul vieții religioase din sat urmează să devină biserica SF.Dumitru”, care este în ultima fază de amenajare, iar la 04.04.2021 va avea loc prima liturghie.

În sat este amenajat un parc, care a fost dotat cu bănci, scenă în aer liber și teren de joacă.



Pentru Comuna Rogojeni turismul ar putea deveni un domeniu de perspectivă, care ar putea asigura creșterea economică a Comunei, precum și deschiderea locurilor de muncă pentru localnici și ar asigura bunăstarea lor.

Premize pentru dezvoltarea turismului este cadrul natural valoros, tradiții locale păstrate și o bucătărie locală ș.a.

Dezvoltarea turismului rural este un vis nerealizat deocamdată al primarului de la Rogojeni. Totuși, administrația publică locală a reușit să încadreze localitatea într-un traseu turistic.

În procesul lucrărilor de reconstrucție a traseului național Sărăteni-Soroca, la Rogojeni au fost realizate și cercetări arheologice care au dus la descoperirea unui complex: o locuință de suprafață, un bordei și câteva gropi menajere, aparținând culturii Precucuteni-Tripolie, cu o vechime de aproximativ 6500-7000 de ani. Descoperirile includ numeroase vase ceramice de uz comun și de prestigiu (frumos decorate cu motive geometrice adâncite, canelate și imprimate), unelte și arme de silex, piatră, os și corn, obiecte de podoabă și cult de diferite forme și dimensiuni, întregi și fragmentare.

O importanță majoră în atragerea turiștilor o are Festivalul Internațional „Ziua Daciei”, când Comuna se unește pentru a arăta sutelor de oaspeți ce are mai bun, mai de preț: locuri pitorești, folclor și port neaoș, meșteșuguri tradiționale și mai noi. Această activitate are drept scop dezvoltarea turismului, care să le aducă localnicilor bani, dar și faimă.

Primăria mai are un proiect foarte important: reabilitarea Comunei vechi Rogojeni situat pe malul Răutului, care urmează să fie transformat în sat turistic. Această localitate este amplasată într-un loc pitoresc pe ambele maluri râului Răut și cuprinde locuințe unice și deosebite prin construcție.

Comuna vechi Rogojeni ar putea să devină un punct de atracție pentru turiști, pentru că aici s-a păstrat încă arhitectura deosebită a caselor, locuințele construite în stâncă. Între dealurile stâncoase din lunca râului Răut se ascunde o așezare pitorească. Ceea ce-l face deosebit este faptul că o bună parte din săteni continuă să trăiască în bordeie, locuințe tradiționale dispărute demult în alte părți. Sunt niște încăperi săpate în malurile stâncoase, care au câte o ușă joasă și două ferestre mici. De sărăcie și nevoie își făceau oamenii așa locuințe pe vremuri, explică bătrânii care încă mai stau în ele, tot din cauza sărăciei. Vara e răcoare, iar iarna e mai cald decât într-o casă obișnuită și nici nu-ți trebuie mult de foc, spun ei. Autoritățile locale ar vrea să transforme așezarea într-o atracție turistică, doar că nu au bani pentru a conserva și restaura aceste vechi locuințe tradiționale. A fost cistigat un proiect care prevede restaurarea băștilor stramosesti construite in pamint.

Lucrarile au inceput in septembrie 2020, in parteneriat cu Centrul de Excelenta in Constructii. Lucrarle prevad resaurarea muzeulei din sat. Scopul proiectului este de a readuce la viata Comuna pe cale de disparitie.

Însă pentru a fi promovat intens ca punct turistic este important să fie dezvoltată infrastructura de acces spre această localitate. Dacă traseul național Sărăteni-Sorooca a fost reconstruit, atunci în prezent drumurile locale sunt aproape impracticabile.



Comuna Rogojeni și-a păstrat tradițiile și obiceiurile străbunilor. Astfel că, un posibil turist interesat de focul din vatră, pîinea coaptă după vechile tradiții, gustarea, dar mai întâi participarea la împletirea sarmalelor, de țesutul covoarelor tradiționale, ori participarea la culesul roadelor în toiul toamnei, încă se mai poate bucura de o atmosferă patriarhală la care contribuie, ce-i drept, mai mult bătrânii Comunei. Mediul rural constituie o sursă importantă pentru prestarea serviciilor de cazare tradițională de tip rural, pentru oferirea unor posibilități vizitatorilor de a se încadra în activitățile și preocupările rurale, pentru familiarizarea cu folclorul, distracțiile și tradițiile locale, pentru prezentarea meșteșugurilor cu posibilitatea de participare la procesul de lucru al acestuia și oferirea unor posibilități de procurare a produselor meșteșugărești.



De ani buni Primaria Rogojeni impreuna cu locuitorii Comunei spera la un traseu turistic. Primaria Rogojeni in parteneriat cu 3 primarii din vecinatate a inceput in comun acord pregatirea de lansare a traseului turistic „Tezaurul Stramosesc”.

În cadrul proiectului "Promovarea stilului istoric rural "Rogojina Răutului" finanțat de către Ministerul Educației, Culturii și Cercetării se planifica amenajarea unei zone în Rogojeni Vechi, o localitate cu potențial turistic similar cu Orheiul Vechi, constructia unei scene simbol istoric pentru petrecerea festivalurilor de talie regională, națională și internațională.

Promovarea tradițiilor populare a devenit unul din obiectivele principale a Centrului de Artizanat, care se află în cadrul Asociației Obstesti "Centrul de Dezvoltare Durabilă a s.Rogojeni”.



Asociația obștească Centrul de Dezvoltare Durabilă a Comunei Rogojeni participă la proiectul creării traseului turistic "Tezaurul strămoșesc" în zona Nord-Est cu legenda, indicatoarele, strategia de promovare și dezvoltare a zonei respective, cu personal instruit în domeniul turismului- operatori turistici;

Fiecare din cele 3 localități din proiect/ Cotiujenii Mari, Rogojeni, Cobîlea/ va forma muzeul Comunei (3 muzee), va instrui personalul specializat în servicii turistice: 6 ghizi, recepționiști, gazde primitoare, personal de deservire.

Crearea a 3 spații: case de cazare cu curți rustice pentru 30 turiști. Fiecare cameră va avea colț sanitar (9 complete), un sistem de epurare al apelor reziduale. Asamblarea unui spațiu de joacă, unei piscine, unei saune, locuri de odihnă cu foisoare, pergole, spații verzi și mini livezi fructifere, mini ferme;

Oformirea unei crame, unui beci pentru degustări a băuturilor autohtone, promovarea brândului local "Țuica răzeșească”;

Crearea harmanului de procesare a mierii și dotarea cu echipament de procesare a mierii; promovarea brandului local "Mierea răzeșească";

Traseul creat va spori potențialul valoric al festivalurilor, târgurilor, care se organizează în zona respectivă, va aduce la apariția noilor acțiuni și activități de masă, cum ar fi: Școala de vară a studenților-practicanți în restabilirea construcțiilor istorice, siturilor; Concursul sculptorilor în piatră; Școala tinerilor apicultori; Școala tinerilor țesetorese; Școala tinerilor reporteri multimedia; Clubul cercetașilor ținutului natal.

Suma donată de PNUD/MiDL este de \$61 000. Agenții economici și 3 primării contribuie cu 70 000. Contribuția AO reprezintă \$7000.

La 25 august 2019 în s. Rogojeni a avut loc ceremonia de lansare a proiectului "Confecționarea obiectelor de artizanat". Proiectul este finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul Fundației Est Europene și co-finanțat de către Suedia, în parteneriat cu AO "Centrul de Dezvoltare Durabilă a Comunei Rogojeni" și APL, care și propune formarea de mesteri populari tineri și vîrstnici din Comuna Rogojeni. În Comuna Rogojeni sunt multe talente a lucrului manual.



O atracție turistică ar putea deveni Gara Feroviară, construită în secolul al XIX-lea și Turnul de Apă, construit în 1893. Inițial, turnul asigura locomotivele cu apă. Este construit din cărămidă roșie, iar fundamentul – din piatră.



Analiza SWOT

<u>PUNCTE TARI</u>	<u>PUNCTE SLABE</u>
<ul style="list-style-type: none"> • În comună activează Casa de cultură, care se află în stare satisfăcătoare • Existența colectivelor artistice • Tradițiile populare bine păstrate • Existența unei bucătării locale specifice • Existența manifestărilor cu valoare folclorică; • Pe parcursul anului se petrec activități etno-culturale, sportive și de agrement • În comună există biserica creștin- ortodoxă, • Cimitirul local este îngrădit și dispune de drum de acces • Comuna dispune de bibliotecă publică • Așezarea geografică este favorabilă dezvoltării turismului rural • Interes sporit pentru includerea s.Rogojeni în circuitul turistic. • Interes pentru turism ca potențial pentru afaceri și pentru crearea de noi locuri de muncă 	<ul style="list-style-type: none"> • Slaba dezvoltare a sectorului de primire și deservire a turiștilor • Comuna nu dispune de centru pentru copii și tineret • Lipsa unei strategii de dezvoltare a turismului local • Starea criminogenă în sat este „relativ bună”
<u>OPORTUNITĂȚI</u>	<u>AMENINȚĂRI</u>
<ul style="list-style-type: none"> • Identificarea surselor alternative de susținere financiară a activității colectivelor folclorice • Dezvoltarea și stimularea activității echipelor sportive locale existente și înființarea a noi echipe • Valorificarea potențialului local (turistic, cultural, istoric, natural) • Existența potențialului de dezvoltare a agroturismului. 	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastructura de transport slab dezvoltată și nemodernizată poate avea ca efect ocolirea zonei turistice a Comunei; • Resurse financiare insuficiente pentru contribuțiile proprii la proiectele finanțate, în special în mediul rural.

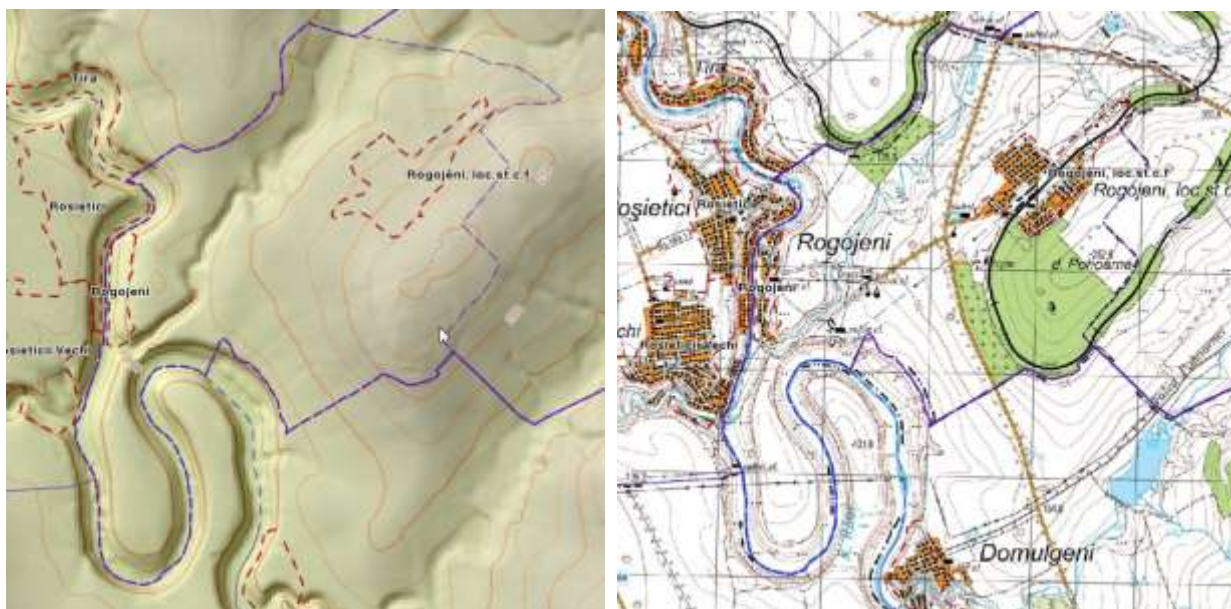
2.6. Mediul ambiant

Din punct de vedere geografic raionul Șoldănești este situat în partea centrală a Republicii Moldova.

După structura geomorfologică, relieful terenurilor Comunei aparține Podișului Moldovei Centrale (Codru), partea de nord-est, reprezintă o combinație de cumpene înguste în formă de creastă cu văi adânci și largi, versanții cărora sunt fragmentați de depresiuni numite hârtoape. Relieful, ca factor principal de formare a solului, are un rol deosebit. El influențează asupra repartizării energiei solare, curenților de aer, regimul de apă, repartizarea precipitațiilor atmosferice și altele.

Relieful Comunei este predominat de altitudini medii (50 - 150 m), altitudinea medie este de 95 metri față de nivelul mării, cu o bonitate a solurilor (63 baluri) de nivel mediu național. Altitudinea maximală de 252,6 m se atestă la sud - sud- est de sat, pe dealul Pohoarna. Altitudinile minimale se atestă pe valea râului Răut.

Condițiile geomorfologice în principiu influențează pozitiv pentru dezvoltarea diferitor ramuri în agricultură.



Relieful com. Rogojeni

Capitalul natural. Fondul forestier, flora și fauna. Suprafețele totale ale fondului forestier ale Comunei reprezintă 136 ha, dintre care 128,3 ha sunt gestionate de Agenția Moldsilva, Întreprinderea pentru silvicultură Soroca, iar restul sunt gestionate de APL Rogojeni. Diversitatea florei și faunei este tipică pentru Podișul Moldovei Centrale fiind prezentată de pădurile de fag, carpen, frasin, ulm și în special stejarul, care sunt principalii formatori ai pădurilor din Șoldănești, iar în fâșiile forestiere sunt prezente: cornul, păducelul, măcieșul, liliacul ș.a. arbuști. Fauna este sărăcită numeric deși este diversă: vulpea, pisica sălbatică, jderul de pădure, iepurele, veverița, mierla, porumbelul de pădure, gaița, cinteza, vulturul.. Distribuția speciilor de plante și animale este puternic influențată de faptul că sectoarele cu vegetație nealterată de activitățile agricole sunt foarte limitate, lipsind condiții adecvate pentru dezvoltarea și răspândirea acestora.

Apele de suprafață și apele subterane. Comuna este situat pe malul râului Răut fiind străbătut și de afluentul acestuia r.Ciorna. Fondul apelor mai este reprezentat de 2 fântâni arteziene, 146 fântâni de mină și izvoare. Fondul apelor Comunei ocupă o suprafață de 93 ha, dintre care 18,07 ha revin r.Ciorna, iar 74,36 ha revin r.Răut.



În prezent apele subterane se află la o adâncime de 180-220 m. Principala problemă cu care se confruntă APL privind apele subterane din localitate este imposibilitatea folosirii acestora din cauza indicatorilor calității. Apele subterane pot fi folosite numai în scopuri tehnice.

Sursele de apă potabilă. Localitatea își îndeștează necesitățile în apă potabilă din fântânile de mină.

Clima și aerul. Raionul Șoldănești se caracterizează printr-o climă temperată continentală, cu iarna blândă și scurtă (temperaturile medii a lunii ianuarie: -3 – 5°C), vara caldă și lungă (temperaturile medii a lunii iulie +20 +22 °C) cu o cantitate relativ mică de precipitații.

În funcție de latitudine, altitudine și particularitățile orografice pe teritoriul raionului se delimitează trei zone climaterice, în care temperaturile medii în fiecare zonă variază cu 2-3 grade. Temperatura medie a anului este de 8,6 – 9,2°C. Minimum absolut de temperatură constituie -39 -40°C, maximum absolut variază între +33 +36°C.

Primele înghețuri apar în octombrie, ultimele primăvara la sfârșitul lui aprilie.

Durata perioadei de temperatură fără ger este de 165 – 180 zile, pe sol 145 – 150 zile. Suma temperaturilor mai mari de 100 C în perioada activă de vegetație a plantelor este de 27500 – 285000 C. Perioada de vegetație este de 210 zile.

Acoperirea solului cu zăpadă se petrece în anii geroși, atinge o înălțime de 15 – 25 cm. În perioada anului predomină curenții de aer nord-vest și nordice.

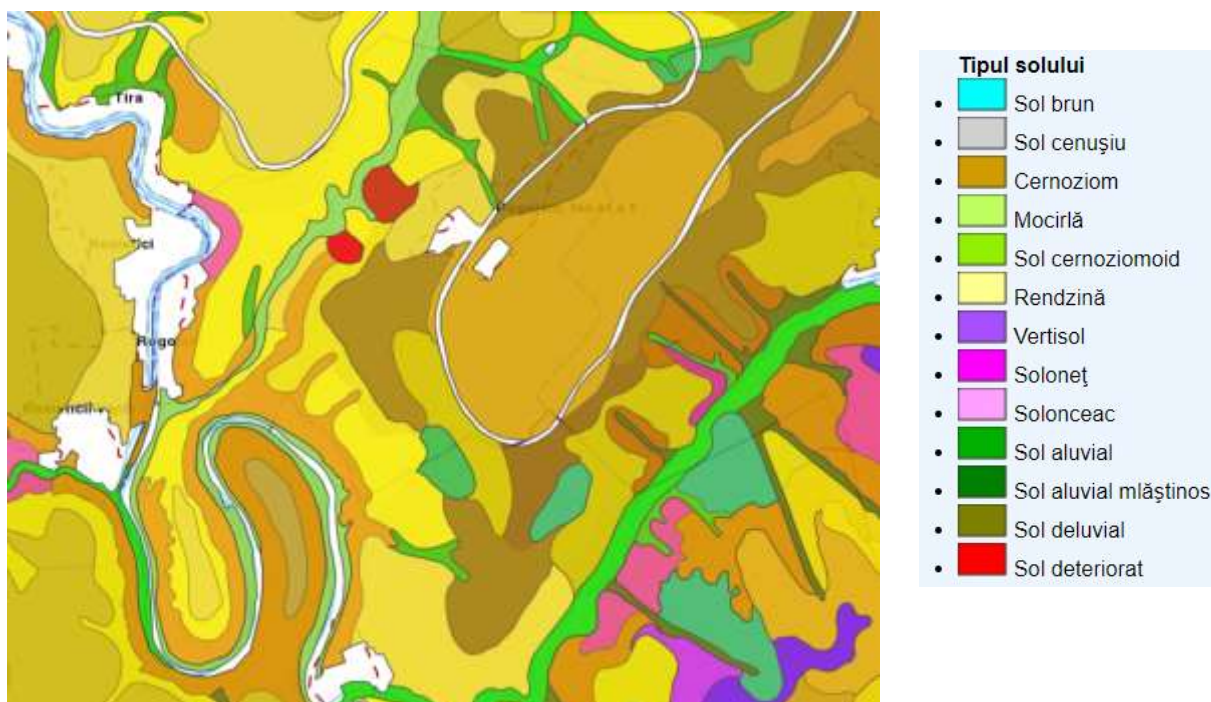
Cantitatea anuală de precipitații atmosferice variază anual în limitele a 450 – 550 mm. Din suma anuală de precipitații aproximativ 65 – 70 % cad în perioada caldă a anului (aprilie – noiembrie) și numai 30% în perioada rece (decembrie – martie) sub formă de zăpadă și lapoviță. Prima zăpadă apare la sfârșitul lunii noiembrie, începutul lunii decembrie. Perioada secetoasă începe în luna iulie și durează 2-3 luni. Sunt frecvente și vânturi uscate.

Coeficientul hidrotehnic variază de la 1,2 – 1,1.

Resursele agroclimaterice a teritoriului formează condiții favorabile pentru cultivarea și creșterea culturilor agricole, plantațiilor de viță de vie și livezilor.

Solurile și subsolurile. Solurile sunt principala bogăție a localității. De prelucrarea și utilizarea eficientă a acestora depinde atât economia Comunei, raionului, cât și cea națională. Capitalul funciar al s.Rogojeni, r-nul. Șoldănești ocupă o suprafață de 1115,01 ha, dintre care 655,69 ha sunt terenuri cu destinație agricolă. Semnificativ este faptul că, calitatea solurilor din care este constituit capitalul funciar este înaltă. Circa 40% din teritoriul Comunei este acoperit cu cernoziomuri, iar 60 % sunt

soluri cenușii. Bonitatea medie a solurilor este apreciată cu 65 baluri. Analiza denotă, că majoritatea din terenurile capitalului funciar pot fi folosite în scopuri agricole oferind posibilitatea atingerii unor randamente înalte de utilizare a acestora, excepție fiind terenuri degradate. Datele analizate ne demonstrează că în s.Rogojeni acest capital natural de calitate este utilizat la maximum.



Harta solurilor Comunei Rogojeni

Subsolul localității Rogojeni nu dispune de resurse naturale specifice.

Rogojeni se afla pe un relief deluros, cu un profil complicat, pe unele povârnișuri sînt înregistrate alunecări de teren. O parte din solurile s. Rogojeni sunt afectate de diverse forțe de distrugere: 261 ha sunt erodate, dintre care doar 21 ha sunt puternic erodate.

Starea mediului ambiant al Comunei este satisfăcătoare. Comuna nu dispune de o gunoiște autorizată, dae are organizat un sistemul de colectare centralizată a deșeurilor. Colectarea deșeurilor se realizează 1-2 ori pe lună, ca rezultat a implementării unui proiect comun cu 3 primării vecine. Costul serviciului este de 10 lei/lună. este un Astfel, în preajma Comunei periodic apar gunoiști stihiiinice.

Este necesară organizarea colectării centralizate a deșeurilor, este absolut necesară plantarea unei fâșii forestiere în jurul gunoiștii, pentru a evita răspândirea deșeurilor de către vînt, precum și împădurirea terenurilor degradate. La fel este necesară creșterea gradului de conștientizare a populației locale despre importanța gestionării eficiente a deșeurilor, inclusiv prin reducerea volumului de deșeuri depozitate odată cu creșterea cantității materialelor reciclabile, scăderea nivelului de poluare a solului și a apelor subterane, creșterea calității vieții populației prin reducerea riscurilor de îmbolnăvire.

Analiza SWOT

<u>PUNCTE TARI</u>	<u>PUNCTE SLABE</u>
<ul style="list-style-type: none"> • Existența gunoiștii neautorizate • Existența sistemului de colectare și transportare centralizată a deșeurilor menajere • Existența apeductului • Resurse acvatice disponibile r.Răut și Ciorna, izvoare, fântâni de tip mină (146) • Respectarea, în general, de către populație a normelor de transportare și depozitare de deșeurilor la gunoiște • Interesul sporit al APL în vederea îmbunătățirii stării mediului ambiant din localitate • Utilizarea redusă a pesticidelor • Suprafețe împădurite – 136ha 	<ul style="list-style-type: none"> • Existența gunoiștilor stihiiinice • Lipsa sistemului de canalizare • Fântânile de mină nu sunt marcate cu plăcuțe de informare privind calitatea apei • Educația ecologică la nivel superficial • Expunerea la hazardurile naturale sezoniere, în special la secetă și inundații • Insuficienta preocupare a agenților economici în recuperarea și refolosirea ambalajelor • Solurile sunt afectate de factori de degradare precum eroziune, sărăturare
<u>OPORTUNITĂȚI</u>	<u>AMENINȚĂRI</u>
<ul style="list-style-type: none"> • Implementarea proiectului de colectare selectivă a deșeurilor • Amenajarea și curățarea tuturor fântânilor de tip mină • Curățirea zonelor din preajma saului • Menținerea străzilor Comunei într-o stare curată • Informarea populației privind necesitatea protecției mediului ambiant și utilizării raționale a resurselor naturale • Promovarea educației ecologice a tinerei generații pentru a proteja mediul și a folosi rațional resursele naturale • Creșterea interesului autorităților locale pentru promovarea de parteneriate în vederea protecției mediului; • Crearea unui ONG axat pe probleme ecologice 	<ul style="list-style-type: none"> • Impactul negativ al schimbărilor climatice asupra sectorului agricol (secete, grindină) • Dificultăți în susținerea financiară a proiectelor de investiții de mediu • Sărăcia, lipsa surselor de existență sau alte necesități vitale îi constrînge pe cetățeni să încalce legea, inclusiv la capitolul tăieri ilicite. • Costuri ridicate pentru conformarea cu standardele europene de calitate în materie de mediu • Neglijarea tradițiilor locale în domeniul protecției mediului • Resurse financiare insuficiente pentru finanțarea și co-finanțarea proiectelor legate de mediu

3. PROCESUL DE ELABORARE A PLANULUI STRATEGIC DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ A COMUNEI ROGOJENI, R-NUL ȘOLDĂNEȘTI

3.1. Inițierea procesului de planificare strategică

Comuna Rogojeni, r-nul Șoldănești, trebuie să-și însușească și să promoveze o viziune strategică în ceea ce privește dezvoltarea sa în viitor. Lipsa unei asemenea viziuni duce la o activitate administrativă dezorganizată, în cadrul căreia se pot rata oportunități și se pot consuma irațional resurse prețioase. Experiența internațională a arătat că proiectele și programele operaționale funcționează cel mai bine atunci când fac parte dintr-un cadru încheiat și când există o coordonare la nivel strategic.

Procesul de planificare strategică are ca scop definirea reperelor strategice de dezvoltare a Comunei pe o perioadă de 5-7 ani. Etapele metodologice principale ale procesului de planificare strategică au fost următoarele: realizarea unei analize preliminare, stabilirea viziunii asupra dezvoltării strategice a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești, analiza sectorială a domeniilor strategice principale și articularea documentului strategic propriu-zis.

Principiile care au stat la baza procesului de planificare strategică au fost:

- implicarea comunității,
- transparența,
- obiectivitatea,
- coerența și
- continuitatea proceselor.

Elementul-cheie în inițierea procesului de planificare strategică este identificarea resurselor locale, care pot fi văzute ca principalele oportunități de dezvoltare pe viitor a Comunei.

Inițierea procesului de planificare strategică a început, după semnarea contractului de prestare a serviciilor de consultanță, urmată cu înființarea Echipei de Planificare (EP), desemnată de „Succes Consulting” SRL.

În urma dezbaterilor interne Echipa de Planificare a beneficiat de instruire din partea Institutului de Dezvoltare și Expertiză a Proiectelor (IDEP) prin facilitarea procesului de planificare. Facilitatorul a explicat importanța elaborării planului, pașii de urmat, metode și tehnici de abordare a comunităților, metode de analiză a comunității în vederea identificării necesităților pentru stabilirea domeniilor de cuprindere a strategiei pentru elaborarea Planului Strategic de Dezvoltare Socio-economică a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești. Au fost expuse metodele de consultare a comunității: workshopuri, metoda discuției, ședință de analiză, chestionare. Membrii EP au decis să utilizeze metoda chestionarelor. Procesul de consultare a comunității, interviewarea, a durat 3 săptămâni, după care a urmat ședința de analiză și interpretare a cercetărilor efectuate.

Pentru a da rezultate, planificarea strategică trebuie însoțită de promovare la nivelul administrației publice locale a unui Management strategic integrat, la toate nivelurile, capabil să identifice și să speculeze oportunitățile apărute în beneficiul Comunei.

3.2. Înființarea echipei de planificare

Echipa de planificare socio-economică a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești a fost constituită pe baza propunerilor: IDEP, SCT și APL care au nominalizat persoanele investite cu încrederea pentru a-i reprezenta și a transmite problemele pe care aceștia le resimt și doresc a fi rezolvate în vederea îmbunătățirii vieții și dezvoltării durabile a localității Rogojeni, r-nul Șoldănești (vezi tabelul de mai jos). Membrii EP au fost selectați astfel încât să fie acoperite toate domeniile de cuprindere a planului strategic. La înființare EP s-a ținut cont de voința fiecărui membru propus de a se implica în procesul de planificare strategică a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești.

Tabelul 9. Componenta echipei de planificare

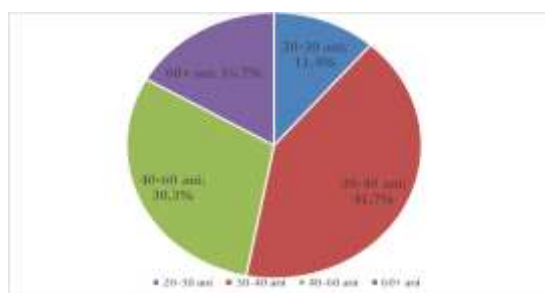
Nº	Numele și prenumele
1.	Calestru Iurie – expert APL, SCT, IDEP
2.	Burlacu Alexei – primar, Comuna Rogojeni, R-nul Șoldănești
3.	Ardeleanu Viorica - Secretar al Consiliului local, Primăria Rogojeni, R-nul Șoldănești
4.	Pomana Alexandr - Contabil – șef, Primăria Rogojeni, R-nul Șoldănești
5.	Odagiu Maria - Perceptor fiscal, Primăria Rogojeni, R-nul Șoldănești
6.	Odagiu Maria - Inginer Cadastral, Primăria Rogojeni, R-nul Șoldănești
7.	Ciobanu Victoria - Asistent Social Primăria Rogojeni, R-nul Șoldănești
8.	Celpan Andrei - Polițist de sector, Primăria Rogojeni, R-nul Șoldănești
9.	Cristanciuc Victor – consilier, s.Rogojeni
10.	Maevschi Veaceslav - consilier, s.Rogojeni
11.	Prodan Constantin - consilier, s.Rogojeni
12.	Groza Igor – consilier, s.Rogojeni
13.	Groza Ruslan – consilier, s.Rogojeni
14.	Groza Alla – consilier, s.Rogojeni
15.	Railean Olga – consilier, s.Rogojeni
16.	Odajiu Andrei – consilier, s.Rogojeni
17.	Samanati Nadejda - consilier, s.Rogojeni
18.	Railean Olga - directorul școlii primare - grădiniță din s. Rogojeni, R-nul Șoldănești
19.	Grajdean Olesea - Medic de familie, Punctul Medical Rogojeni, R-nul Șoldănești
20.	Mandraburcă Maia - director Casa de cultură, s.Rogojeni, R-nul Șoldănești
21.	Prodan Vera - Bibliotecar principal, Biblioteca Publică s. Rogojeni, R-nul Șoldănești
22.	Odajiu Lilea – oficiul Postal

3.3. Intervievarea locuitorilor

Procesul de planificare strategică a fost precedat de un sondaj sociologic de opinii, conceput de către Institutul de Dezvoltare și Expertiză a Proiectelor și realizat de Echipele de Planificare în colaborare cu Primăria Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești. Au fost anchetate 110 persoane de diferite categorii sociale și de vârstă, inclusiv 45 bărbați și 65 femei. În baza datelor acumulate au fost stabilite problemele de ordin economic, social și ecologic cu care se confruntă populația Comunei. În funcție de vârstă, structura eșantionului rezultat este prezentată de persoane cu vârsta cuprinsă între 20-30, 30-40 ani, urmată de categoriile de vârstă 40-60 ani și 60+.

În urma prelucrării datelor chestionării au rezultat următoarele concluzii:

Structura eșantionului interviuat după vârstă



Structura eșantionului în funcție de pregătirea socială

În cadrul eșantionului sunt prezente categoriile de persoane din toate nivelele de pregătire profesională, cu o predominare a respondenților cu studii medii și studii de specialitate.



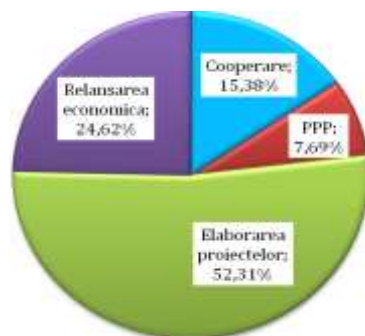
Soluția pentru atragerea fondurilor pentru APL

Se scot în evidență de către persoanele interviuate câteva soluții pentru accesarea granturilor, relansarea economică, cu predominarea deschiderii de noi locuri de muncă.



Viitorul APL

O bună parte din cei intervievați privesc cu optimism viitorul acestei instituții, prin prisma elaborării de proiecte, cooperării și relansării economice. Dispariția acestei instituții în viitorul apropiat nu este văzută de nici unul dintre respondenți.



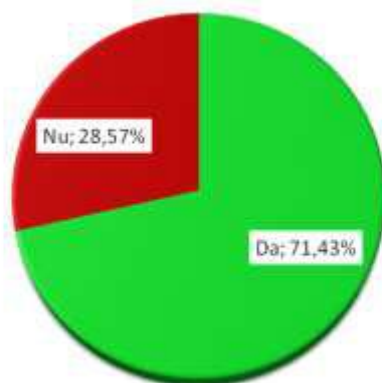
Relansarea economică a APL

Accentul în, înviorarea economică a APL-urilor se pune primordial pe accesarea granturilor și revenirea migranților.



Coordonarea acțiunilor administrației Comunei cu localnicii

Marea majoritate a intervievaților consideră că acțiunile administrației APL sunt coordonate în prealabil cu populația Comunei, fapt ce denotă existența unei coeziuni strânse în APL și comunitate.



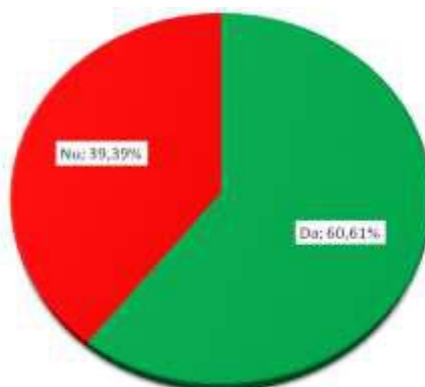
Problemele ce necesită soluționate de urgent:

Locuitorii Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești consideră prioritar de soluționat în cadrul Comunei 8 probleme, cele mai stringente fiind: extinderea și modernizarea rețelei de iluminare stradală pe întreg teritoriul Comunei Rogojeni, reparația drumurilor, extinderea sistemului centralizat de apeduct, construcția sistemului de canalizare, extinderea rețelei de distribuție a gazelor naturale, modernizarea sistemului de management al deșeurilor, crearea unor noi locuri de muncă, și promovarea c.Rogojeni ca destinație turistică etc.

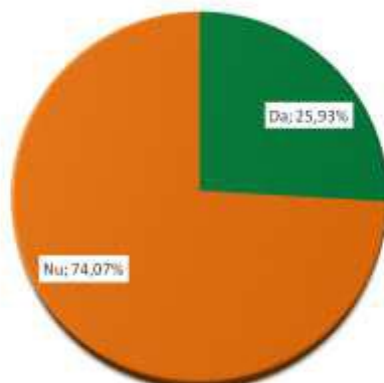


Cunoașterea planurilor de dezvoltare a localității de către localnici

Planurile de dezvoltare a localității sunt cunoscute de 60,61% din respondenți, iar cca. 1/2 din persoanele intervievate nu cunosc planurile de viitor ale APL (39,39%).

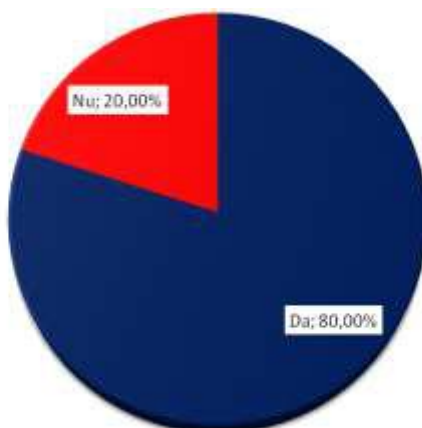


Cointeresarea locuitorilor Comunei în obținerea unui grant pentru lansarea în afaceri
25,93 % din persoanele intervievate își manifestă interesul în obținerea unui grant pentru lansarea în domeniul afacerilor, pe când alte 74,07 % nu sunt cointeressați să se dezvolte în domeniul dat.



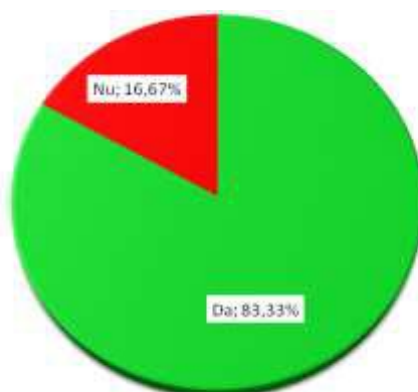
Dorința populației locale de a se implica în suportul APL pentru implementarea proiectelor

Opiniile localnicilor sunt privite pozitiv la capitolul – implicare în susținerea APL în procesul de implementare a proiectelor. Circa 80% din respondenți sunt gata să se implice în suportul administrației publice locale în procesul de implementare a proiectelor.



Dinamica soluționării problemelor în ultimii 10 ani.

În viziunea majorității din respondenți, dinamica din ultimii 10 ani este considerată ca fiind pozitivă în ceea ce privește soluționarea problemelor cu care se confruntă Comuna.



3.4. Concordanța strategiilor de dezvoltare a Raionului Șoldănești cu cea locală

La elaborarea Planul Strategic de Dezvoltare socio-economică a Comunei Rogojeni s-a ținut cont de prevederile din Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova 2030”, Programul de dezvoltare a Raionului Șoldănești 2016-2021, Programul Sectorial în Eficiența Energetică pentru Regiunea de Dezvoltare Nord, Strategia reformei cadrului de reglementare a activității de întreprinzător (2016-2021), Programul Regional Sectorial de Management al Deșeurilor Solide pentru Regiunea de Dezvoltare Nord și alte documente de politici relevante.

APL a participat la toate întrunirile ce au vizat stabilirea priorităților, obiectivelor pe termen mediu și lung în vederea definirii planului strategic de acțiuni de dezvoltare socio-economică durabilă a Raionului Șoldănești. Nemijlocit Comuna Rogojeni este identificat în programele de dezvoltare ale Raionului Șoldănești la așa compartimente precum: creșterea competitivității producției locale, diversificarea producției agricole, dezvoltarea turismului, renovarea rețelelor de drumuri locale și salubritatea teritoriului.

Avantajele concordanței Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești cu strategiile sus menționate se vor materializa în posibilitatea accesării mai multor surse de finanțare pentru infrastructura publică de utilități (apă potabilă, sistemul de canalizare, infrastructura drumurilor, etc.), creșterea suportului financiar din partea donatorilor externi (BERD, BL, BEI, Comisiile UE).

4. STABILIREA OBIECTIVELOR PLANULUI STRATEGIC

La stabilirea obiectivelor strategice au servit informațiile din sondajul sociologic, analiza punctelor slabe și tari, oportunităților și riscurilor mediului extern, viziunile EP și a APL asupra viitorului Comunei.

După analiza pe baza unui set de criterii și după ierarhizarea problemelor, au fost stabilite drept prioritare 6 obiective strategice.

Obiectiv Strategic 1. Implementare, dezvoltarea și eficientizarea infrastructurii publice locale

№	Programe	Acțiuni/Proiecte
1	Elaborarea și implementarea sistemului de măsuri pentru reabilitarea drumurilor, iluminatului stradal	1.1. Reparația curentă a drumurilor 1.2. Asfaltarea unor noi tronsoane de drum 1.3. Întreținerea drumurilor locale (profilarea drumurilor cu autogrederul) și întreținerea canalelor de scurgere a apelor pluviale 1.4. Amenajarea și menținerea drumurilor principale pe câmpurile agricole 1.5. Amenajarea trotuarelor de-a lungul drumului central 1.6. Amenajarea unei stații de așteptare a transportului 1.7. Extinderea rețelei de iluminare stradală pe întreg teritoriul Comunei Rogojeni
2	Extinderea rețelelor ingineresti de alimentare cu apă potabilă și canalizare	1.8. Extinderea sistemului de aprovizionare cu apă a localității 1.9. Construcția sistemului de canalizare a localității 1.10. Amenajarea unei stații de epurare a apelor reziduale 1.11. Amenajarea și întreținerea fântânilor publice din localitate în conformitate cu normativele în vigoare
3	Conectarea la rețelele ingineresti de aprovizionare cu gaze naturale	1.12. Extinderea rețelei de distribuție a gazelor naturale în c.Rogojeni
4	Asigurarea cu agent termic a edificiilor sociale, diversificarea surselor energetice	1.13. Reabilitarea termică a tuturor clădirilor publice și a instituțiilor de învățământ
5	Dezvoltarea infrastructurii instituțiilor publice	1.14. Procurarea unui mini-tractor multifuncțional 1.15. Menținerea stării tehnice bune a clădirilor publice 1.16. Dotarea cu mobilier a edificiilor publice

Obiectiv Strategic 2. Asigurarea condițiilor pentru crearea unor activități economice rentabile, sporind numărul locurilor de muncă

№	Programe	Acțiuni/Proiecte
1	Diversificarea și susținerea micului business	<p>2.1. Accesarea unor surse de finanțare sub formă de grant sau investiționale pentru dezvoltarea business-ului rural</p> <p>2.2. Stimularea dezvoltării sectorului servicii (<i>deservirea socială a populației: frezerie, reparația încălțăminteii atelier de croitorie ș.a., ecoturism, agroturism, confecții, ș.a.</i>)</p> <p>2.3. Stimularea dezvoltării sectorului de crteștere, păstrare și prelucrare a producției agricole (<i>mini-întreprinderi de procesare a producției agricole, cultura în spații protejate, acvacultura, crearea asociațiilor (holdingurilor) agricole etc.</i>)</p> <p>2.4. Atragerea investițiilor prin programele PARE 1+1 și PNAET.</p> <p>2.5. Promovarea organizării lanțului alimentar compet, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole.</p> <p>2.6. Încurajarea transferului de cunoștințe, a instruirii și a inovării în business.</p> <p>2.7. Cultivarea spiritului antreprenorial în deosebi în rândul tinerilor</p> <p>2.8. Amenajarea pieții locale</p>
2	Dezvoltarea infrastructurii agricole	<p>2.9. Crearea lanțului complet de producere, care va finaliza cu exportul produsului finit</p> <p>2.10. Construcția sistemelor de irigare la scară mică a terenurilor agricole</p> <p>2.11. Stimularea lansării de noi afaceri în domeniul agricol și activităților conexe</p>
3	Valorificarea terenurilor agricole și a producției agricole	<p>2.12. Facilitarea procesului de consolidare a terenurilor agricole, înființarea de noi asociații agricole</p> <p>2.13. Promovarea tehnologiilor de cultivare a culturilor cu potențial înalt</p>
4	Valorificarea potențialului turistic al Comunei	<p>2.14. Identificarea atracțiilor turistice din perimetrul Comunei.</p> <p>2.15. Elaborarea și implementarea unui plan local de măsuri în vederea dezvoltării turismului în s. Rogojeni</p> <p>2.16. Dezvoltarea infrastructurii de deservire a turiștilor</p> <p>2.17. Promovarea c. Rogojeni ca destinație turistică</p>

Obiectiv Strategic 3. Modernizarea și eficientizarea sistemului de educație, optimizarea sistemului de sănătate și protecție socială în Comuna Rogojeni, r-nul Șoldănești

№	Programe	Acțiuni/Proiecte
1	Dezvoltarea unui învățământ școlar și preșcolar local competitiv	<p>3.1. Reînnoirea bazei tehnico-materiale a instituțiilor de învățământ în corespundere cu particularitățile de vârstă a elevilor și copiilor</p> <p>3.2. Asigurarea instituțiilor de învățământ cu tehnică de calcul</p> <p>3.3. Suplinirea fondului de carte a bibliotecii din sat</p> <p>3.4. Dotarea instituțiilor de învățământ cu inventar sportiv</p> <p>3.5. Stimularea unei perfecționări continue a cadrelor didactice implicate în procesul educațional</p> <p>3.6. Susținerea socială a cadrelor didactice tinere, pentru a evita exodul acestora</p>
2	Îmbunătățirea infrastructurii mediului școlar și preșcolar	<p>3.7. Amenajarea grupurilor sanitare interioare la școala primară - grădiniță din s.Rogojeni</p> <p>3.8. Asigurarea Școlii -primare cu agent termic pe bază de gaze naturale</p> <p>3.9. Amenajarea unui teren de mini-fotbal pe teritoriul școlii,</p> <p>3.10. Renovarea sobelor din sălile de clasă</p> <p>3.11. Termoizolarea grădiniței de copii din s.Rogojeni</p> <p>3.12. Repararea a 2 tavane în scopul asigurării securității antiincendiare</p> <p>3.13. Schimbarea podelelor în sala de joc al unei grupe de la Grădinița de copii din s.Rogojeni</p> <p>3.14. Dotarea blocului alimentar de la Grădinița de copii din s.Rogojeni cu mese de inox și echipamente pentru pregătirea bucatelor</p> <p>3.15. Instalarea grațiilor la cabinetul pentru TIC de la Școala-primară din s.Rogojeni</p> <p>3.16. Amenajarea terenului grădiniței de copii conform cerințelor vârstei</p>
3	Îmbunătățirea stării de sănătate a populației Comunei	<p>3.17. Asigurarea PM cu personal medical calificat</p> <p>3.18. Întreținerea stării curente a PM</p> <p>3.19. Dotarea PM cu mobilierul și aparatajul necesar</p> <p>3.20. Lărgirea gamei de servicii medicale prestate locuitorilor Comunei la PM</p> <p>3.21. Elaborarea și implimentarea programelor de educație sanitară pentru copii, tineri, adulți și vârstnici</p>
4	Asigurarea unui nivel de trai decent pentru grupurile social vulnerabile	<p>3.22. Implementarea serviciilor socio-medice și de socializare destinate persoanelor vulnerabile, persoanelor cu dizabilități și persoanelor în etate</p> <p>3.23. Acordarea suportului social și psihologic copiilor, părinții cărora sunt plecați peste hotare și a copiilor din familiile social vulnerabile</p> <p>3.24. Susținerea activității ONG orientat pe probleme sociale</p>

Obiectiv Strategic 4. Reabilitarea, modernizarea infrastructurii culturale și de agrement, punerea în valoare a patrimoniului cultural al localității

№	Programe	Acțiuni/Proiecte
1	Dezvoltarea infrastructurii necesară pentru desfășurarea activităților culturale	<p>4.1. Reparația capitală a acoperișului Casei de cultură Rogojeni</p> <p>4.2. Reabilitarea fațadei și schimbarea ușilor de la intrare la Casa de cultură Rogojeni,</p> <p>4.3. Asigurarea Casei de cultură din s.Rogojeni cu agent termic pe bază de gaze naturale</p> <p>4.4. Restaurarea îngrădirii pe perimetrul Casei de cultură</p> <p>4.5. Conectarea Casei de cultură la apeduct și amenajarea unui bloc sanitar intern</p> <p>4.6. Acoperirea scenei de vară</p> <p>4.7. Dotarea Casei de cultură cu calculatoare și mese pentru acestea</p> <p>4.8. Asigurarea colectivelor artistice cu costume și atributele necesare</p>
2	Dezvoltarea infrastructurii de odihnă și agrement a populației	<p>4.9. Amenajarea unui stadion de mini-fotbal, dotarea lui cu iluminare și utilitățile necesare.</p> <p>4.10. Construcția unui complex sportiv pentru 3 raioane</p>
3	Reabilitarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural din Comuna Rogojeni, r-nul Șoldănești	<p>4.11. Susținerea activității colectivelor artistice de amatori (muzică, dans, etc.)</p> <p>4.12. Promovarea copiilor, tinirilor talentați prin susținerea participării lor la diferite concursuri, festivaluri la nivel național și internațional</p> <p>4.13. Menținerea și dezvoltarea continuă a activităților sportive (fotbal, volei, trântă etc.) și dotarea cu echipament sportiv necesar, transport etc.</p> <p>4.14. Asigurarea activității cercurilor pe interese</p> <p>4.15. Organizarea și petrecerea evenimentelor cultural-artistice și sportive în localități</p> <p>4.16. Încurajarea activităților meșteșugărești, artisanale</p> <p>4.17. Valorificarea patrimoniului cultural a Comunei prin organizarea festivalurilor, concursurilor, târgurilor ș.a.</p> <p>4.18. Identificarea și promovarea produselor tradiționale locale</p>

Obiectiv Strategic 5. Protecția mediului ambiant, informarea și implicarea populației în vederea utilizării raționale a resurselor naturale

№	Programe	Acțiuni/Proiecte
1	Crearea sistemului de Management al deșeurilor în conformitate cu standardele moderne de performanță în domeniu	<p>5.1. Autorizarea gunoștii și amenajarea teritoriului adiacent</p> <p>5.2. Asigurarea colectării centralizate a deșeurilor menajere în c. Rogojeni</p> <p>5.3. Proiectarea și construcția platformelor de colectare a deșeurilor menajere</p> <p>5.4. Plantarea fâșii forestiere de protecție în jurul gunoștilor</p> <p>5.5. Elaborarea și implementarea unui mecanism de avertizare și sancționare a persoanelor care încalcă regulile de depozitare a deșeurilor casnice</p> <p>5.6. Lichidarea gunoștilor stihinice</p>
2	Asigurarea unui mediu sănătos și ecologic curat	<p>5.7. Curățirea și amenajarea fântânilor publice de pe teritoriul Comunei</p> <p>5.8. Organizarea zilelor ecologice (curățire, amenajare și înverzire a spațiilor publice)</p> <p>5.9. Curățirea și înverzirea albiei bazinelor acvatice și eliminarea canalelor de scurgere</p> <p>5.10. Împădurirea terenurilor degradate și cu pericol de eroziune</p> <p>5.11. Împădurirea zonelor de protecție a bazinelor acvatice</p> <p>5.12. Întreținerea și amenajare anuală a cimitirelor</p>
3	Informarea și instruirea publicului în domeniul protecției mediului ambiant	<p>5.13. Informarea populației asupra riscurilor cauzate de deversarea apelor uzate în locuri neamenajate</p> <p>5.14. Marcarea fântânilor publice în funcție de indicii de calitate a apei (cerculețe verzi, galbene, roșii), actualizarea pașapoartelor</p> <p>5.15. Informarea populației asupra folosirii echilibrate a resurselor de apă și prevenirea poluării mediului</p> <p>5.16. Inițierea unor campanii de informare și conștientizare a publicului în vederea protecției mediului înconjurător</p> <p>5.17. Combaterea tăierilor ilicite di fondul forestier</p> <p>5.18. Implementarea programelor de educație ecologică a copiilor, tinerilor etc.</p>

Obiectiv Strategic 6. Implementarea în activitatea APL a unui sistem instituțional modern și transparent, implicarea civică în dezvoltarea Comunei și în procesul decizional

№	Programe	Acțiuni/Proiecte
1	Asigurarea transparenței în activitatea APL	<p>6.1. Organizarea regulată sau periodică (<i>după caz</i>) a audierilor publice, dezbaterilor, adunărilor cu localnicii pe marginea temelor și problemelor Comunei Rogojeni</p> <p>6.2. Menținerea panourilor informative de pe teritoriul Comunei</p> <p>6.3. Crearea și suplinirea cu informații relevante Comunei a paginilor de pe rețelele sociale</p>
2	Dezvoltarea capacităților de atragere și planificare a resurselor financiare	<p>6.5. Organizarea de către Primărie sau participarea funcționarilor publici la cursuri de calificare în administrare publică</p> <p>6.6. Întărirea capacităților funcționarilor publici abilitați în atragerea fondurilor, investițiilor</p> <p>6.7. Instruirea personalului care are nevoie de cunoștințe adăugătoare (programe de calculator, baze de date, inginerie, etc.)</p> <p>6.8. Stabilirea unor parteneriate, înfrățiri cu satele/comunele din RM și de peste hotarele ei, în vederea soluționării unor probleme comune (măsurile culturale, schimb de experiență, proiecte transfrontaliere, etc.)</p>
3	Dezvoltarea spiritului asociativ și civic în rândul cetățenilor Comunei	<p>6.9. Instituirea "Zilei faptelor bune"</p> <p>6.10. Serbarea Hramului Comunei</p> <p>6.11. Instituirea "Supravegherii de vecinătate"</p> <p>6.12. Conștientizarea populației despre necesitatea proiectelor canalizare/gaz/apă pentru participare cu contribuții</p> <p>6.13. Acordarea suportului pentru înființarea de ONG-uri și organizații locale (asociații de proprietari, asociații profesionale, etc.) cât și susținerea asociațiilor prezente pe teritoriul Comunei</p> <p>6.14. Inițierea și derularea unor acțiuni de implicare civică de genul: cea mai curată stradă, cea mai amenajată gospodărie, cea mai frumoasă fântână, etc.</p>

5. REALIZAREA PLANULUI STRATEGIC

5.1. Etape de implementare

Succesul realizării Planului Strategic de dezvoltare socio-economică a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești depinde, în mare măsură, de participarea tuturor locuitorilor la procesul de implementare și monitorizare a acestuia, de prezența unei coaliții încheiate în societate. În procesul realizării Planului Strategic de dezvoltare socio-economică a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești vor fi implicați mai mulți actori, fiecare urmând un scop personal, îndeplinind rolul de implementator al acțiunilor planificate. Aceștia sunt :

1. Administrația publică locală (Consiliul Local , Primarul, Primăria)
2. Comunitatea Locală - locuitorii Comunei și instituțiile publice locale
3. Societatea civilă (ONG, femeile, tineretul, pensionarii, organizațiile confesionale și profesionale)
4. Agenții economici
5. Structuri externe (Consiliul Raional Șoldănești, Organizațiile internaționale, Guvernul).

Implementarea Planului Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești poate fi divizată convențional în 3 etape:

Adoptarea Planului Strategic de Dezvoltare. În cadrul acestei etape, Planul Strategic de Dezvoltare va fi supus dezbaterilor publice la Adunarea Comunei. După dezbateri, scopul căreia este ajustarea propunerilor și recomandărilor făcute, Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești va fi înaintat Consiliului Local spre aprobare. După aprobarea strategiei, Primăria va coordona elaborarea planurilor de acțiuni trimestriale și anuale privind realizarea strategiei în conformitate cu Planul Strategic de Acțiuni.

Implementarea Planului Strategic de dezvoltare se va efectua prin realizarea acțiunilor, activităților, măsurilor și proiectelor concrete de implementare. Pentru fiecare acțiune, proiect vor fi stabilite obiective, planul activităților necesare, perioada de desfășurare (durata), responsabilii și partenerii care vor realiza proiectul. De asemenea, vor fi identificate/concretizate și asigurate sursele de finanțare a proiectelor propuse spre implementare.

Monitorizarea Planului Strategic de dezvoltare. În perioada de implementare responsabilii de realizarea planului de acțiuni vor raporta îndeplinirea activităților, proiectelor și atingerea obiectivelor specifice. Monitorizarea proiectelor, acțiunilor și strategiilor se va efectua prin intermediul Indicatorilor de implementare stabiliți. În cazul în care se vor identifica devieri de la Planul de acțiuni se vor iniția măsuri de corectare sau ajustare a acestui plan.

5.2. Riscuri și impedimente în procesul de implementare, metode de preîntâmpinare

Realizarea cu succes a acțiunilor propuse în Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești poate fi împiedicată de prezența anumitor riscuri și impedimente de implementare. Riscurile și impedimentele aferente implementării Planului Strategic de dezvoltare pot fi divizate în două categorii: (a) interne și (b) externe.

Domeniu	Descriere
Riscuri și impedimente interne	
Managementul implementării planului strategic	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Confruntări de interese privind implementarea planului strategic ➤ Experiență insuficientă în elaborarea, promovarea și gestionarea proiectelor de dezvoltare ➤ Prevalarea intereselor personale ➤ Resurse financiare limitate ➤ Lipsa capacităților de atragere a investițiilor
Parteneriat	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Neconlucrarea autorităților publice locale cu sectorul de afaceri și comunitatea ➤ Indiferența și neimplicarea populației în susținerea activităților Comunei ➤ Lipsa de experiență a structurilor societății civile și neimplicarea lor în soluționarea problemelor comunității ➤ Neimplicarea partenerilor rezidenți și nerezidenți
Dezvoltarea economică	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Lipsa interesului din partea comunității de afaceri în dezvoltarea bazei economice locale ➤ Dependența sectorului agrar de condițiile naturii ➤ Posibilitățile financiare reduse ale APL și a agenților economici pentru investiții ➤ Nivel jos de acumulare a impozitelor ➤ Capacitatea redusă de cumpărare a populației din sat
Social	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Resurse limitate pentru acordarea asistenței sociale ➤ Degradarea continuă a condițiilor de trai a populației ➤ Emigrarea forței de muncă ➤ Îmbătrânirea demografică ➤ Lipsa sprijinului comunității în renovarea obiectelor de infrastructură socială
Mediu	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Nedorința populației de a conștientiza pericolul folosirii apei poluarea supra sănătății lor ➤ Lipsa doritorilor de a presta servicii de salubritate
Riscuri și impedimente externe	
Cadrul politico-juridic	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Instabilitatea politică ➤ Contradicția și inconsecvența legislației în vigoare
Relațiile cu partenerii Externi	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Lipsa conlucrării cu autoritățile publice raionale și centrale ➤ Micșorarea cuantumului transferurilor de la bugetul raional
Starea economiei	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Potențial investițional redus ➤ Inaccesibilitatea piețelor de desfacere de peste hotare ➤ Infrastructură de afaceri nedezvoltată ➤ Risc de țară

La fel au fost identificate pericolele majore ce pot sta în fața implementării activităților planificate și posibilitățile de aplanare a acestora.

Tabelul 1. Metode de preîntâmpinare a riscurilor legate de implementarea proiectelor

Riscuri	Metode de micșorare/preîntâmpinare
Indiferența membrilor comunității	<ul style="list-style-type: none"> - organizarea adunărilor generale - organizarea audierilor publice - organizarea meselor rotunde și a ședințelor tematice - prezentarea exemplurilor de succes - desfășurarea concursurilor tematice
Insuficiența resurselor financiare	<ul style="list-style-type: none"> - participare la concursuri de proiecte - inițiative ale agenților economici prin crearea și dezvoltarea parteneriatelor - crearea ONG-lor - contribuția populației - aportul donatorilor
Lipsa specialiștilor	<ul style="list-style-type: none"> - pregătirea specialiștilor - motivarea specialiștilor - colaborarea cu organizațiile specializate - colaborare cu instituțiile de învățământ - pregătirea în teritoriu
Informarea redusă a populației	<ul style="list-style-type: none"> - utilizarea mijloacelor mass-media - plasarea avizelor - organizarea adunărilor, seminarelor - publicarea buletinelor informative - plasarea informațiilor pe pagina electronică a localității - montarea panourilor de informare
Migrarea populației	<ul style="list-style-type: none"> - crearea noilor locuri de muncă - îmbunătățirea sferei sociale
Instabilitate politică	<ul style="list-style-type: none"> - informare privind programele politice - colaborare cu partidele politice - prezentarea propunerilor în cadrul întrunirilor

6. MONITORIZAREA PLANULUI STRATEGIC

6.1. Cadrul instituțional de monitorizare

Procesul de monitorizare a strategiei constă în: (a) evaluarea atingerii obiectivelor strategice și obiectivelor specifice care va fi realizată prin intermediul indicatorilor de implementare și (b) raportarea rezultatelor evaluării.

În scopul asigurării transparenței procesului de implementare, precum și a participării locuitorilor în implementarea Planului Strategic de dezvoltare socio-economică a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești, va fi creat Comitetul sătesc, în care vor intra săteni de diferite vârste, din toate părțile Comunei (circa 15 gospodării). Comitetul va contribui la antrenarea cât mai activă a tuturor locuitorilor în rezolvarea obiectivelor Strategiei, cât și în procesul de luare a deciziilor privind implementarea proiectelor din cadrul Planului Strategic, astfel consolidându-se societatea civilă din sat.

Atribuțiile Comitetului Sătesc vor consta în:

- 1) Planificarea și realizarea activităților de implementare în sector a Strategiei
- 2) Coordonarea activităților de implementare în sector
- 3) Stabilirea legăturii directe între sector și Comisia de Implementare.

Monitorizarea implementării planului strategiei se va efectua de Comisia pentru Implementarea Planului Strategic (în continuare CIPS). CIPS va fi creată cu statut de Comisie obștească pe lângă Consiliul Local și Primărie în componența căreia va fi asigurată reprezentarea tuturor factorilor implicați în dezvoltarea Comunei, inclusiv membrii Consiliului Participativ Local:

- ✓ Consiliul local (președinții comisiilor consultative de specialitate și secretarul Consiliului)
- ✓ Primărie (Primarul, specialistul în domeniul regimului funciar și contabilul șef)
- ✓ Comunitatea oamenilor de afaceri (directorii sau reprezentanții principalilor structuri economice din localitate)
- ✓ Instituțiile educaționale (directorii gimnaziului și al grădiniței de copii)
- ✓ Organizațiile non-guvernamentale (reprezentanți ai ONG-urilor ce activează în localitate).

În implementarea strategiei responsabilitățile de bază ale CIPS vor fi:

- Planificarea implementării acțiunilor
- Elaborarea și promovarea adoptării deciziilor privind acțiunile de implementare
- Coordonarea activităților de implementarea acțiunilor și proiectelor de dezvoltare
- Coordonarea activităților de atragere a surselor financiare alternative în scopul realizării problemelor identificate
- Monitorizarea implementării planului de acțiuni
- Elaborarea rapoartelor și prezentarea lor către Consiliul Local
- Acordarea asistenței tehnice și consultative în toate domeniile
- Elaborarea și dezbaterile proiectelor prioritare de dezvoltare
- Analiza deciziilor privind diverse probleme ale Comunei
- Elaborarea și inițierea modificărilor în planul strategic

CIPS își va desfășura activitatea în ședințe care se vor desfășura cel puțin o dată în lună.

Un rol important în procesul de implementare a Planului Strategic îl are Consiliul Local, care se va ocupa nemijlocit de monitorizarea și evaluarea procesului de implementare a Planului Strategic de

dezvoltare socio-economică a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești. Competențele Consiliului local se vor axa pe :

- Coordonarea activităților de antrenare a populației în acțiunile de realizare a proiectelor
- Promovarea dialogului permanent cu locuitorii, asigurarea transparenței în activitatea APL
- Încurajarea Voluntarilor în diverse activități publice
- Stimularea și coordonarea conlucrării actorilor comunității în realizarea obiectivelor comune ale Strategiei
- Parteneriatul cu APL, ONG, agenții economici în cea ce privește implementarea, monitorizarea și evaluarea Planului Strategic de dezvoltare socio-economică a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești.

6.2. Raportarea și indicatorii de monitorizare

Raportarea implementării strategiei se va efectua prin elaborarea și prezentarea de către responsabilii de implementare a rapoartelor trimestriale către CIPS privind realizarea planului de acțiuni și a obiectivelor specifice. Anual CIPS va prezenta Consiliului Local raportul de evaluare a implementării Planului Strategic.

Evaluarea implementării Planului Strategic se va efectua prin analiza indicatorilor de performanță. Pentru fiecare acțiune planificată sunt stabiliți anumiți indicatori de implementare care vor fi monitorizați. În baza informațiilor furnizate de la responsabilii de implementare, beneficiari sau instituții specializate se vor stabili nivelul și gradul de implementare a acțiunilor și atingere a obiectivelor fixate.

Obiectiv Strategic 1. Implementare, dezvoltarea și eficientizarea infrastructurii publice locale

Nr	Program	Indicatori de monitorizare
1	Elaborarea și implementarea sistemului de măsuri pentru reabilitarea drumurilor, iluminatului stradal	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Program de reabilitare a drumurilor locale elaborat și aprobat ▪ Nr/km de drumuri locale renovate în <i>variantă asfaltată</i> și a celor renovate în alte variante ▪ Nr/km de drumuri cu trotuar pavat ▪ Lungimea canalelor de scurgere a apelor pluviale amenajate ▪ Program de iluminare stradală a drumurilor elaborat și aprobat ▪ Nr de piloni electrici noi montați ▪ Stațiile electrice de transformare din perimetrul Comunei Rogojeni renovate ▪ Nr de piloni cu felinare economice dați în exploatare în termenii planificați ▪ Nr/km de drumuri agricole întreținute /amenajate

2	<p>Extinderea rețelelor ingineresti de alimentare cu apă potabilă și canalizare</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Program elaborat de creare a rețelei ingineresti de canalizare ▪ Implementarea și darea în exploatare în termenii planificați a rețelei ingineresti de canalizare ▪ Lungimea totală a rețelei de canalizare dată în exploatare ▪ Nr de gospodării conectați la canalizare ▪ Nr de edificii sociale conectate la canalizare ▪ Gradul de racordare la apeduct și canalizare a caselor de locuit ▪ Program elaborat de extindere a rețelei ingineresti de apeduct ▪ Implementarea și darea în exploatare în termenii planificați a rețelei extinse de apeduct ▪ Lungimea totală a rețelei de distribuție a apei ▪ Numărul de gospodării conectate la rețeaua de apeduct ▪ Volumul mediu de apă potabilă furnizată unui locuitor pe lună ▪ Nr de măsuri întreprinse în vederea construcției și eficientizării funcționării stației de tratare a apei ▪ Apa din fântânile arteziene/de tip mină îmbunătățită
3	<p>Extinderea rețelelor ingineresti de aprovizionare cu gaze naturale</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Măsuri întreprinse în vederea extindere a rețelei de gazificare a c.Rogojeni ▪ Nr de gospodării conectate la rețeaua de gaze naturale în urma implementării proiectului de gazificare ▪ Gradul de racordare la rețeaua de gaze naturale a caselor de locuit noi conectate la rețea ▪ Lungimea totală a rețelei de distribuție a gazelor naturale prin sat ▪ Volumul mediu lunar de gaze naturale furnizat unei gospodării
4	<p>Asigurarea cu agent termic a edificiilor sociale, diversificarea surselor energetice</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Măsurile întreprinse în vederea asigurării instituțiilor social administrative cu apă caldă ca urmare a instalării panourilor solare ▪ Nr de instituții asigurate cu apă caldă ca urmare a instalării panourilor solare ▪ Economia de mijloace financiare a instituțiilor ce au diversificat surselor energetice de asigurare cu agent termic ▪ Nr de instituții asigurate cu apă caldă ca urmare a instalării panourilor solare ▪ Proiect de rehabilitare termică a edificiilor publice

Obiectiv Strategic 2. Asigurarea condițiilor pentru crearea unor activități economice rentabile, sporind totodată numărul locurilor de muncă în localitate

Nr	Program	Indicatori de monitorizare
1	Diversificarea și susținerea micului business	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr de programe și proiecte accesate ▪ Nr de surse de finanțare externe atrase ▪ Sumele de finanțare externe atrase în programele accesate ▪ Diversificarea activităților economice ▪ Volumul investițiilor în sectorul de producere ▪ Nr de întreprinderi noi-create ▪ Nr de activități meșteșugărești și artizanale lansate ▪ Nr locurilor de muncă noi create ▪ Nr de parteneriate stabilite, contracte semnate ▪ Volumul produselor și mărfurilor comercializate ▪ Volumul investițiilor în sectorul servicii
2	Dezvoltarea infrastructurii agricole	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr târgurilor și expozițiilor vizitate ▪ Nr unităților tehnice procurate ▪ Nr de tehnici și tehnologii moderne aplicate în agricultura Comunei ▪ Km de apeduct pentru irigare construiți și dați în exploatare ▪ Suprafața terenurilor irigate
3	Valorificarea terenurilor agricole și a producției agroalimentare	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr de asociații agricole noi-înființate ▪ Nr de întreprinderi noi-create în sfera agricolă ▪ Creșterea procentului de consolidare a terenurilor agricole pe întreaga localitate ▪ Nr punctelor de colectare și achiziționare a producției agricole create și funcționale ▪ Crearea pieții agroalimentare în sat ▪ Creșterea cantității producției agroalimentare locale comercializate ▪ Nr programelor de care au beneficiat producătorii agricoli
4	Valorificarea potențialului turistic al Comunei	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Plan local de măsuri de dezvoltare a turismului în s. Rogojeni elaborat și aprobat ▪ Nr de agropensiuni, unități de cazare, deschise și funcționale ▪ Nr locuri de muncă noi deschise ca urmare a lansării activității turistice în sat ▪ Nr mediu de turiști ce vizitează Comuna ▪ Venitul obținut de către APL și agenții economici/populație ca urmare a lansării activității turistice în sat

Obiectiv Strategic 3. Modernizarea și eficientizarea sistemului de educație, optimizarea sistemului de sănătate și protecție socială a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești		
№	Program	Indicatori de monitorizare
1	Dezvoltarea unui învățământ școlar și preșcolar local competitiv	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr de săli amenajate și dotate cu mobilierul, echipamentul și utilajul necesar ▪ Nr de unități de tehnică de calcul, mobilier, utilaj procurate ▪ Nr de materiale didactice achiziționate, necesare desfășurării procesului instructiv-educativ ▪ Nr de cărți care satisfac necesitățile curriculumului școlar achiziționate. ▪ Procentul de cărți în raport cu numărul necesar pentru acoperirea necesităților curriculare ▪ Nr de programe lansate spre diminuarea migrării cadrelor didactice ▪ Nr de cadre didactice stabile
2	Îmbunătățirea infrastructurii destinate copiilor	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Teren de joacă amenajat conform normelor de securitate și necesităților copiilor ▪ Număr de elemente de joacă pentru copii amenajate pe teritoriul terenului de joacă ▪ Numărul sălilor de studii asigurate cu iluminat artificial ▪ Starea tehnică bună la început de an școlar a instituțiilor de învățământ școlar /preșcolar
3	Îmbunătățirea stării de sănătate a populației Comunei	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Numărul de utilaj și echipament medical achiziționat în cadrul CS din s. Rogojeni, r-nul Șoldănești ▪ Nivelul de eficiență a utilizării noului echipament medical procurat ▪ Calitatea și activitatea personalului medical rezident și permanent ▪ Nr serviciilor medicale noi prestate locuitorilor Comunei la centrul de sănătate ▪ Nr de pacienți ai Comunei ce au beneficiat timp de 1 an de servicii medicale prestate la centrul de sănătate din localitate ▪ Nr de programe de educație sanitară pentru copii, tineri, adulți și vârstnici implementate
4	Asigurarea unui nivel de trai decent pentru grupurile social vulnerabile	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr și tipul serviciilor lansate pentru păturile social vulnerabile și familiile tinere ▪ Nr familiilor tinere și a persoanelor social-vulnerabile beneficiare de serviciile lansate după implementarea programelor de susținere ▪ Crearea și funcționarea ONG axat pe probleme sociale

Obiectiv Strategic 4. Reabilitarea, modernizarea infrastructurii culturale și de agrement, punerea în valoare a patrimoniului cultural al localității		
№	Programe	Indicatori de monitorizare
1	Dezvoltarea infrastructurii necesară pentru desfășurarea activităților culturale	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proiectarea și darea în exploatarea a localului pentru festivități și agrement ▪ Nr de servicii prestate în incinta sălii de festivități și agrement ▪ Nr anual de beneficiari ai serviciilor Centrului pentru copii și tineret ▪ Nr de manifestări petrecute în incinta sălii de agrement ▪ Venitul mediu anual încasat din activitatea sălii de festivități ▪ Transformarea vechii grădinițe în Centru pentru tineret ▪ Inventarul echipamentului tehnic nou achiziționat pentru școala de arte ▪ Inventarul și costumația nouă achiziționată pentru colectivele artistice din sat ▪ Nr de evenimente culturale la care au participat colectivele artistice din sat ▪ Nr de manifestații culturale organizate în sat.
2	Renovarea și modernizarea bibliotecii locale	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Baza tehnico-materială a bibliotecii publice reînnoită ▪ Nr de cărți achiziționate/donate ▪ Nr de servicii noi lansate în incinta bibliotecii ▪ Nr de cititori
3	Dezvoltarea infrastructurii de odihnă și agrement a populației	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr mediu de persoane ce practică sportul pe stadionul sportiv ▪ Elaborarea proiectului și realizarea unui Parc public ▪ Număr de persoane care își petrec timpul în zona de agrement amenajată ▪ Proiect elaborat de amenajarea a unui teren de joacă pentru copii ▪ Darea în exploatare în termenii planificați a terenului de joacă pentru copii în localitate ▪ Crearea zonei de agrement în preajma lacului
4	Reabilitarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural din Comuna Rogojeni, r-nul Șoldănești	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Numărul de instrumente, aparataje, costumații achiziționate pentru buna funcționare a colectivelor artistice ▪ Numărul cercurilor de creație sau echipe sportive înființate în perioada de planificare ▪ Nr evenimentelor cultural-artistice și sportive petrecute anual în cadrul Comunei ▪ Măsurile întreprinse în vederea deschiderii muzeului Comunei ▪ Deschiderea în termenii planificați a muzeului Comunei ▪ Nr de exponate expuse în muzeu ▪ Nr de vizitatori ai muzeului Comunei-localnici, străini ▪ Nr de activități meșteșugărești și artisanale practicate ▪ Numărul de măsuri întreprinse în vederea lansării brândului local ▪ Numărul de activități de promovare a brândului local

Obiectiv Strategic 5. Protecția mediului ambient, informarea și implicarea populației în vederea utilizării raționale a resurselor naturale

Nr	Programe	Indicatori de monitorizare
1	Crearea sistemului de Management al deșeurilor în conformitate cu standard moderne de performanță în domeniu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr de intervenții efectuate în vederea întreținerii gunoiștii autorizate ▪ Nr de platforme dotate cu tomberoane construite pe perimetrul Comunei ▪ Cantitatea de deșeuri casnice evacuate și depozitate la gunoiștea autorizată ▪ Regulament comunitar aprobat privind avertizarea și sancționarea persoanelor care încalcă regulile de depozitare a deșeurilor casnice ▪ Nr de persoane avertizate/sancționate lunar pe motivul încălcării regulilor de depozitare a deșeurilor casnice ▪ Nr de puncte neautorizate de colectare a deșeurilor lichidate ▪ Nr gunoiștilor neautorizate apărute după implementarea sistemului de Management al deșeurilor
2	Asigurarea unui mediu sănătos și ecologic curat	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr de fântâni de tip mină curățite ▪ Calitatea apei îmbunătățită din fântânile de tip mină ▪ Sistem de amenajare și îngrijire a zonelor verzi, de odihnă și agrement elaborat și aprobat ▪ Numărul de intervenții în teritoriu în vederea amenajării și îngrijirea zonelor verzi, de odihnă și agrement din sat ▪ Nr de intervenții în teritoriu în vederea curățirii și amenajării râului din perimetrul Comunei ▪ Albia râului din sat curățită și amenajată anual ▪ Suprafața spațiilor verzi din preajma râului de pe teritoriul Comunei curățite și amenajate anual ▪ Cimitirile din perimetrul Comunei curățite și amenajate anual
3	Informarea și instruirea publicului în domeniul protecției mediului	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Numărul și diversitatea programelor de educație ecologică lansate și desfășurate ▪ Nr de fântâni de tip mină marcate în funcție de indicii de calitate a apei ▪ Nr de campanii de informare și conștientizare a publicului în vederea gestionării eficiente a deșeurilor desfășurate ▪ Crearea și funcționarea ONG de mediu ▪ Nr de activități desfășurate de membrii ONG

Obiectiv Strategic 6. Implementarea în activitatea APL a unui sistem instituțional modern și transparent, implicarea civică în dezvoltarea Comunei și în procesul decizional

Nr	Program	Indicatori de monitorizare
1	Asigurarea transparenței în activitatea APL	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr de audieri publice anuale ▪ Nr de adunări cu localnicii petrecute pe perioada planificată ▪ Nr cetățenilor participanți la ședințele consiliului local, implicați în elaborarea bugetului Primăriei ▪ Nr de panouri informative amplasate pe perimetrul Comunei ▪ Nr de măsuri întreprinse în vederea creării și funcționalității paginii Web a Comunei ▪ Nr de accesări a paginii Web ▪ Nr. și frecvența postărilor ▪ Nr de legături externe a paginii Web
2	Dezvoltarea capacităților de atragere și planificare a resurselor financiare	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr de funcționari participanți la instruirile de planificare strategică și elaborarea cererilor de finanțare, etc. ▪ Nr de funcționari care cunosc limbi de circulație internațională ▪ Nr de cereri de finanțare elaborate și înaintate spre finanțare ▪ Nr de investiții atrase în comunitate ▪ Nr de cetățeni implicați în atragerea resurselor externe ▪ Procentul de computerizare și utilizare a tehnicii de calcul în activitatea APL
3	Dezvoltarea spiritului asociativ și civic în rândul cetățenilor Comunei Rogojeni	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr de ONG-uri și organizații locale (asociații de proprietari, asociații profesionale, etc.) înființate ▪ Nr de persoane din sat implicate în activitatea ONG-urilor și organizațiilor locale ▪ Nr acțiunilor de implicare civică organizate pe parcursul anului ▪ Nr persoanelor implicate în acțiunile civice organizate
4	Dezvoltarea infrastructurii APL	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Suprafața extinsă ▪ Nr de persoane angajate ▪ Nr de persoane deservite

7. PLANUL DE ACȚIUNI, TERMENI ȘI RĂSPUNZĂTORI

Considerații generale.

Planul Acțiune (PA) este un instrument de planificare și implementare și conține un set de politici pe domenii de activitate ce se vor aplica într-un termen determinat în scopul realizării obiectivelor generale fixate într-o strategie.

Periodic, PA va fi revizuit, astfel încât obiectivele fixate să țină cont de evoluția macroeconomică la nivel național, starea economiei la nivel regional și local, precum și de opiniile comunității locale cu privire la implementarea lui. Cu cât revizuirea se face la intervale mai scurte, cu atât marja de eroare în privința evaluării resurselor la un proiect este mai mică, având în vedere că, pe măsură ce se înaintează în timp, variabilele economice ce trebuie luate în calcul la o prognoză economică se multiplică.

Planul de Acțiune pentru implementarea Planului Strategic de dezvoltare socio-economică a Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești, reprezintă un pachet de măsuri și proiecte necesare schimbării comunității locale pentru atingerea unor parametri specifici societății moderne, astfel ca durabilitatea sa devină punctul forte al acesteia.

Dimensiunile dezvoltării actuale economice, sociale, de mediu și tehnologice ale Comunei Rogojeni, r-nul Șoldănești au fost analizate în cadrul procesului de analiză-diagnostic din cadrul Planului Strategic de Dezvoltare, iar obiectivele strategice au fost creionate, fixându-se câteva repere ca referințe pentru dezvoltările ulterioare.

Scopul Planului de Acțiune îl reprezintă prezentarea principalelor acțiuni și proiecte necesare fazei de planificare și implementare a dezvoltării economico – sociale a Comunei, astfel încât procesul să poată fi evaluat continuu prin indicatorii selecționați ca relevanți pentru Comuna Rogojeni, r-nul Șoldănești.

Obiectiv Strategic 1. Implementarea, dezvoltarea și eficientizarea infrastructurii publice locale

No	Programe	Acțiuni/Proiecte	Perioada de implementare	Cost Total, lei	Sursa potențială de finanțare/parteneri	Responsabil
1	Elaborarea și implementarea sistemului de măsuri pentru reabilitarea drumurilor, iluminatului stradal	1.2. Reparația curentă a drumurilor	2021-2026	18 000 000	BL	Primar, CL, Grup de lucru
		1.2. Asfaltarea unor noi tronsoane de drum	2021-2026		BL, BR, Fondul Rutier Național, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.3. Întreținerea drumurilor locale (profilarea drumurilor cu autogrederul) și întreținerea canalelor de scurgere a apelor pluviale	2021-2026	Se identifică	BL, BR, Fondul Rutier Național, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.4. Amenajarea și menținerea drumurilor principale pe câmpurile agricole	2021-2026	Se identifică	BL, BR, Fondul Rutier Național, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.5. Amenajarea trotuarelor de-a lungul drumului central	2021-2026	Se identifică	BL, BR, Fondul Rutier Național, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.6. Amenajarea unei stații de așteptare a transportului	2021-2026	Se identifică	BL, BR, Fondul Rutier Național, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.7. Extinderea rețelei de iluminare stradală pe întreg teritoriul Comunei Rogojeni	2021-2026	325000,00	BL, BR, Fondul de Eficiență Energetică,	Primar, CL, Grup de lucru
2	Extinderea rețelelor ingineresti de alimentare cu apă potabilă și canalizare	1.8. Extinderea sistemului de aprovizionare cu apă a localității	2021-2026	Se identifică	BL, BR, contribuția populației, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.9. Construcția sistemului de canalizare a localității	2021-2023	11 000 000	BL, BR, FEN, alte surs	Primar, CL, Grup de lucru
		1.10. Amenajarea unei stații de epurare a apelor reziduale	2022-2025		BL, BR, FEN, alte surs	Primar, CL, Grup de lucru
		1.11. Amenajarea și întreținerea fântânilor publice din localitate în conformitate cu normativele în vigoare	2021-2026	Se identifică	BL, BR, contribuția populației, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru

3	Conectarea la rețelele inginerești de aprovizionare cu gaze naturale	1.12. Extinderea rețelei de distribuție a gazelor naturale în c.Rogojeni	2021-2026	Se identifică	Contribuția populației, BR, SA "Moldovagaz" , alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
4	Asigurarea cu agent termic a edificiilor sociale, diversificarea surselor energetice	1.13. Reabilitarea termică a tuturor clădirilor publice și a instituțiilor de învățământ	2022-2025	Se identifică	BL, BR, BS, Agenția de Eficiență Energetică, Ambasadele din RM, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
5	Dezvoltarea infrastructurii instituțiilor publice	1.14. Procurarea unui mini-tractor multifuncțional	2021-2026	Se identifică	BL, BR, alte surse	Primar
		1.15. Menținerea stării tehnice bune a clădirilor publice	2021-2026	Se identifică	BL, BR, alte surse	Primar
		1.16. Dotarea cu mobilier a edificiilor publice	2021- 2026	Se identifică	BL, BR, agenți economici, alte surse	Primar

Obiectiv Strategic 2. Asigurarea condițiilor pentru crearea unor activități economice rentabile, sporind totodată numărul locurilor de muncă în localitate

№	Programe	Acțiuni/Proiecte	Perioada de implementare	Cost Total, lei	Sursa potențială de finanțare	Responsabil
1	Diversificarea micului business	2.1. Accesarea unor surse de finanțare sub formă de grant sau investiționale pentru dezvoltarea business-ului rural	2021-2026	Se identifică	Surse atrase	Primar, CL, Agenți economici
		2.2. Stimularea dezvoltării sectorului servicii (deservirea socială a populației: frezerie, reparația încălțămintei atelier de croitorie ș.a., ecoturism, agroturism, confecții, ș.a.)	2021-2026	Se identifică	BL, agenți economici, surse atrase	Primar, CL, Persoane private
		2.3. Stimularea dezvoltării sectorului de creștere, păstrare și prelucrare a producției agricole (mini-întreprinderi de procesare a producției agricole, cultura în spații protejate, acvacultura, crearea asociațiilor agricole etc.)	2021-2026	Se identifică	BL, Agenți economici, surse atrase	Primar, CL, Persoane private
		2.4. Atragerea investițiilor prin programele PARE 1+1 și PNAET.	2021-2026	Se identifică	BL, donatori, alte surse	Primar, CL
		2.5. Promovarea organizării lanțului alimentar complet, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole.	2021-2026	Se identifică	BL, donatori, agenți economici, alte surse	Primar, CL
		2.6. Încurajarea transferului de cunoștințe, a instruirii și a inovării în business.	2021-2026	Se identifică	BL, donatori, alte surse	Primar, CL
		2.7. Cultivarea spiritului antreprenorial în deosebi în rândul tinerilor	2021-2026	Se identifică	Organizații de consultanță	Primar, CL

Planul Strategic de Dezvoltare Socio-economică a Comunei Rogojeni, raionul Șoldănești

		2.8. Amenajarea pieții locale	2021-2026	Se identifică	BL	Primar, CL
2	Dezvoltarea infrastructurii agricole	2.9. Crearea lanțului complet de producere, care finaliza cu exportul produsului finit	2021-2026	Se identifică	BL, agenți economici, surse atrase	Primar, GȚ, ACSA, Lideri locali
		2.10. Construcția sistemelor de irigare la scară mică a terenurilor agricole	2021-2026	Se identifică	FIDA, FEN, FISM, alte surse	GȚ, Primar, CL, Agenți economici
		2.11. Stimularea lansării de noi afaceri în domeniul agricol și activităților conexe	2021-2026	Se identifică	BL, Proiecte surse atrase	Primar, CL, GȚ, Agenți economici
		2.12. Facilitarea procesului de consolidare a terenurilor agricole, înființarea de noi asociații agricole	2021-2026	Se identifică	BL, Capital privat, surse atrase	Primar, CL, GȚ, Agenți economici
3	Valorificarea terenurilor agricole și a producției agroalimentare	2.13. Promovarea tehnologiilor de cultivare a culturilor cu potențial înalt	2021-2026	Se identifică	BL, Proiectul Agricultură competitivă în RM, surse atrase	Primar, CL, GȚ, Agenți economici
		2.14. Identificarea atracțiilor turistice din perimetrul Comunei.	2021-2026	12 000 000	BL, proiecte investiționale	Primar, CL, Agenți economici
4	Valorificarea potențialului turistic al Comunei	2.15. Elaborarea și implementarea unui plan local de măsuri în vederea dezvoltării turismului în s. Rogojeni	2021-2026			Primar, CL, Agenți economici
		2.16. Dezvoltarea infrastructurii de deservire a turiștilor	2021-2026			Primar, CL, Agenți economici
		2.17. Promovarea c. Rogojeni ca destinație turistică	2021-2026			CL, Primar

Obiectiv Strategic 3. Modernizarea, dezvoltarea și eficientizarea sistemului de educație, optimizarea sistemului de sănătate și protecție socială în Comuna Rogojeni, r-nul Șoldănești

№	Programe	Acțiuni/Proiecte	Perioada de implementare	Cost Total, lei	Sursa potențială de finanțare	Responsabil
1	Dezvoltarea unui învățământ școlar și preșcolar local competitiv	3.1. Reînnoirea bazei tehnico-materiale a instituțiilor de învățământ în corespundere cu particularitățile de vârstă a elevilor și copiilor	2021-2026	Se identifică	BL, Direcția raională Educație, surse atrase	Directorii instituțiilor locale de învățământ
		3.2. Asigurarea instituțiilor de învățământ cu tehnică de calcul	2021-2026	Se identifică	BL, surse atrase	Directorii instituțiilor locale de învățământ
		3.3. Suplinirea fondului de carte a bibliotecii din sat	2021-2026	Se identifică	BL, Direcția raională Educație, surse atrase	Directorul Bibliotecii
		3.4. Dotarea instituțiilor de învățământ cu inventar sportiv	2021-2026	Se identifică	BL, Direcția raională Educație, surse atrase	Directorii instituțiilor locale de învățământ
		3.5. Stimularea unei perfecționări continue a cadrelor didactice implicate în procesul educațional	2021-2026	Se identifică	BL, Direcția raională Educație, surse atrase	Directorii instituțiilor locale de învățământ
		3.6. Susținerea socială a cadrelor didactice tinere, pentru a evita exodul acestora	2021-2026	Se identifică	BL, MECC, surse atrase	Directorii instituțiilor locale de învățământ

2	Îmbunătățirea infrastructurii mediului școlar și preșcolar	3.7. Amenajarea grupurilor sanitare interioare la școala primară - grădiniță din s.Rogojeni	2021-2026	Se identifică	BL, BR, FISM, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
		3.8. Asigurarea Școlii -primare cu agent termic pe bază de gaze naturale	2021- 2022	Se identifică	FISM, BL, BR, alte surse	Primarul, CL, Grup de lucru
		3.9. Amenajarea unui teren de mini-fotbal pe teritoriul școlii,	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
		3.10. Renovarea sobelor din sălile de clasă	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
		3.11. Termoizolarea grădiniței de copii din s.Rogojeni	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
		3.12. Repararea a 2 tavane în scopul asigurării securității antiincendiare	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
		3.13. Schimbarea podelelor în sala de joc al unei grupe de la Grădinița de copii din s.Rogojeni	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
		3.14. Dotarea blocului alimentar de la Grădinița de copii din s.Rogojeni cu mese de inox și echipamente pentru pregătirea bucatelor	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
		3.15. Instalarea grătilor la cabinetul pentru TIC de la Școala-primară din s.Rogojeni	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
		3.16. Amenajarea terenului grădiniței de copii conform cerințelor vârstei	2021-2026	Se identifică	BL, BR,, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru

3	Îmbunătățirea stării de sănătate a populației Comunei	3.17. Asigurarea PM cu personal medical calificat	2020- 2023	Se identifică	BL, BR, donatori, CNAM, surse atrase	CS Rogojeni, Direcția Raională de sănătate
		3.18. Întreținerea stării curente a PM	2021-2026	Se identifică	BL, BR, donatori, MSMPS, surse atrase	CS Rogojeni, Direcția Raională de sănătate
		3.19. Dotarea PM cu mobilierul și aparatajul necesar	2021-2026	Se identifică	BL, BR, donatori, MSMPS, surse atrase	CS Rogojeni, Direcția Raională de sănătate
		3.20. Lărgirea gamei de servicii medicale prestate locuitorilor Comunei la PM	2021-2026	Se identifică	BL, BR, donatori, MSMPS, surse atrase	CS Rogojeni, Direcția Raională de sănătate
		3.21. Elaborarea și implimentarea programelor de educație sanitară pentru copii, tineri, adulți și vârstnici	2021-2026	Se identifică	BL, BR, donatori, MSMPS, surse atrase	CS Rogojeni, Direcția Raională de sănătate
4	Asigurarea unui nivel de trai decent pentru grupurile social vulnerabile și tineri	3.22. Implementarea serviciilor socio-medicele și de socializare destinate persoanelor vulnerabile, persoanelor cu dizabilități și persoanelor în etate	2021- 2023	Se identifică	BL, BR, surse atrase; MSMPS	Asistentul social, CL, ONG
		3.23. Acordarea suportului social și psihologic copiilor, părinții cărora sunt plecați peste hotare și a copiilor din familiile social vulnerabile	2021-2026	Se identifică	BL, BR, surse atrase; MSMPS,	ONG, CL
		3.24. Susținerea activității ONG orientat pe probleme sociale	2020- 2020	Se identifică	BL, BR, surse atrase; MSMPS	Asistentul social, CL, ONG

Obiectiv Strategic 4. Reabilitarea, modernizarea infrastructurii culturale și de agrement, punerea în valoare a patrimoniului cultural al localității

№	Programe	Acțiuni/Proiecte	Perioada de implementare	Cost Total, lei	Sursa potențială de finanțare	Responsabil
1	Dezvoltarea infrastructurii necesară pentru desfășurarea activităților culturale	4.1. Reparația capitală a acoperișului Casei de cultură Rogojeni	2021-2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, Director CCT, ONG
		4.2. Reabilitarea fațadei și schimbarea ușilor de la intrare la Casa de cultură Rogojeni,	2021-2026	Se identifică	BL, donații, alte surse	Primar, CL,
		4.3. Asigurarea Casei de cultură din s.Rogojeni cu agent termic pe bază de gaze naturale	2021-2026	Se identifică	BL, donații, alte surse	Primar, CL,
		4.4. Restaurarea îngrădirii pe perimetrul Casei de cultură	2021-2026	Se identifică	BL, donații, alte surse	Primar, CL,
		4.5. Conectarea Casei de cultură la apeduct și amenajarea unui bloc sanitar intern	2021- 2023	Se identifică	BL, MECC, donații, alte surse	Primar, CL, grupul de lucru
		4.6. Acoperirea scenei de vară	2021- 2023	Se identifică	BL, MECC, donații, alte surse	Primar, CL, grupul de lucru
		4.7. Dotarea Casei de cultură cu calculatoare și mese pentru acestea	2021- 2023	Se identifică	BL, MECC, donații, alte surse	Primar, CL, grupul de lucru
		4.8. Asigurarea colectivelor artistice cu costume și atributele necesare	2021- 2023	Se identifică	BL, MECC, donații, alte surse	Primar, CL, grupul de lucru
2	Dezvoltarea infrastructurii de odihnă și agrement a populației	4.9. Amenajarea unui stadion de mini-fotbal, dotarea lui cu iluminare și utilitățile necesare.	2022	800 000	BL, donații, alte surse	Primar, CL,
		4.10. Construcția unui complex sportiv pentru 3 raioane	2021-2026	10 000 000	BL, donații, alte surse	Primar, CL,

3	Reabilitarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural din Comuna Rogojeni. r-nul	4.11. Susținerea activității colectivelor artistice de amatori (muzică, dans, etc.)	2021-2026	Se identifică	BL, contribuția populației, alte surse	Grup de lucru, Primar
		4.12. Promovarea copiilor, tinerilor talentați prin susținerea participării lor la diferite concursuri, festivaluri la nivel național și internațional	2021-2026	Se identifică	Capital privat, BL, surse atrase	Primar, Persoane private, Agent economic
		4.13. Menținerea și dezvoltarea continuă a activităților sportive (fotbal, volei, trântă etc.) și dotarea cu echipament sportiv necesar, transport etc.	2021-2026	Se identifică	BL, Agenție economici, alte surse	Grup de lucru, Primar
		4.14. Asigurarea activității cercurilor pe interese	2021-2026	Se identifică	BL, surse atrase	Primar, Persoane private, Agent economic
		4.15. Organizarea și petrecerea evenimentelor cultural-artistice și sportive în localități	2021-2026	Se identifică	BL, contribuția populației, surse atrase	Director CC, Primar, CL
		4.16. Încurajarea activităților meșteșugărești, artizanale	2021-2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL
		4.17. Valorificarea patrimoniului cultural a Comunei prin organizarea festivalurilor, concursurilor, târgurilor ș.a.	2021-2026	Se identifică	BL, Direcția cultură, donații, surse atrase	Primar, Director CC
		4.18. Identificarea și promovarea produselor tradiționale locale	2021-2026	Se identifică	BL, Agenți economici, sponsori	Primar, CL

Obiectiv Strategic 5. Protecția mediului ambiant, informarea și implicarea populației în vederea utilizării raționale a resurselor naturale

No	Programe	Acțiuni/Proiecte	Perioada de implementare	Cost Total, lei	Sursa potențială de finanțare	Responsabil
1	Crearea sistemului sătesc de Management al deșeurilor în conformitate cu standardele moderne de performanță în domeniu	5.1. Autorizarea gunoiștii și amenajarea teritoriului adiacent	2021-2026	Se indentifică	BL, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		5.2. Asigurarea colectării centralizate a deșeurilor menajere în c. Rogojeni	2021-2026	Se indentifică	BR, alte surse;	Primar, CL, Grup de lucru
		5.3. Proiectarea și construcția platformelor de colectare a deșeurilor menajere	2021-2026	Se indentifică	BR, alte surse;	Primar, CL, Grup de lucru
		5.4. Plantarea fâșii forestiere de protecție în jurul gunoiștilor	2021-2026	Se indentifică	BR, alte surse;	Primar, CL, Grup de lucru
		5.5. Elaborarea și implementarea unui mecanism de avertizare și sancționare a persoanelor care încalcă regulile de depozitare a deșeurilor casnice	2021-2026	Se indentifică	BR, alte surse;	Primar, CL, Grup de lucru
		5.6. Lichidarea gunoiștilor stihinice	2021-2026	Se indentifică	BL, alte surse	Secretarul CL, Secția de poliție de sector
2	Asigurarea unui mediu sănătos și ecologic curat	5.7. Curățirea și amenajarea fântânilor publice pe teritoriul Comunei	2021-2026	Se indentifică	BL, contribuția populației, alte surse	Primar, CL
		5.8. Organizarea zilelor ecologice (curățire, amenajare și înverzire a spațiilor publice)	2021-2026	Se indentifică	BL, contribuția populației, alte surse	Primar, CL
		5.9. Curățirea și înverzirea albiei bazinelor acvatice și eliminarea canalelor de scurgere	2021-2026	Se indentifică	BL, alte surse	Primar, CL, ONG
		5.10. Împădurirea terenurilor degradate și cu pericol de eroziune	2021-2026	Se indentifică	BL, ICAS, alte surse	Primar, CL, ONG

		5.11. Împădurirea zinelor de protecție a bazinelor acvatice	2021-2026	Se identifică	BL, ICAS, alte surse	Primar,CL, ONG
		5.12. Întreținerea și amenajare anuală a cimitirelor	2021-2026	Se identifică	BL, Agenți economici,populația,	Primar, CL
3	Informarea și instruirea publicului în domeniul protecției mediului ambiant	5.13. Informarea populației asupra riscurilor cauzate de deversarea apelor uzate în locuri neamenajate	2021-2026	Se identifică	BL, alte surse	CL, Primar
		5.14. Marcarea fântânilor publice în funcție de indicii de calitate a apei (cerculețe verzi, galbene, roșii), actualizarea pașapoartelor	2021-2026	Se identifică	BL, FEN, alte surse	CL, Primar,Grup de lucru
		5.15. Informarea populației asupra folosirii echilibrate a resurselor de apă și prevenirea poluării mediului	2021-2026	Se identifică	BL, FEN, alte surse	CL, Primar
		5.16. Inițierea unor campanii de informare și conștientizare a publicului în vederea protecției mediului înconjurător	2021-2026	Se identifică	BL, FEN, alte surse	CL, Primar
		5.17. Combaterea tăierilor ilicite di fondul forestier	2021-2026	Se identifică	BL, ICAS, alte surse	CL, Primar
		5.18. Implementarea programelor de educație ecologică a copiilor, tinerilor etc.	2021-2026	Se identifică	BL, FEN	Director gimnaziu, Director grădiniță, CL

Obiectiv Strategic 6. Implementarea în activitatea APL a unui sistem instituțional modern și transparent, implicarea civică în dezvoltarea Comunei și în procesul decizional

№	Programe	Acțiuni/Proiecte	Perioada de implementare	Cost Total, lei	Sursa potențială de finanțare	Responsabil
1	Asigurarea transparenței în activitatea APL	6.1. Organizarea regulată sau periodică (după caz) a audierilor publice, dezbaterilor, adunărilor cu localnicii pe marginea temelor și problemelor Comunei Rogojeni	Permanent	Se identifică	BL	Primar, CL
		6.2. Menținerea panourilor informative de pe teritoriul Comunei	2021-2026	Se identifică	BL, alte surse	Secretarul CL
		6.3. Crearea și suplinirea cu informații relevante Comunei a paginilor de pe rețelele sociale	2021-2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL
2	Dezvoltarea capacităților de atragere și planificare a resurselor financiare	6.5. Organizarea de către Primărie sau participarea funcționarilor publici la cursuri de calificare în administrare publică	2021-2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL
		6.6. Întărirea capacităților funcționarilor publici abilitați în atragerea fondurilor, investițiilor	2021-2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL
		6.7. Instruirea personalului care are nevoie de cunoștințe adăugătoare (programe de calculator, baze de date, inginerie, etc.)	2021-2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL
		6.8. Stabilirea unor parteneriate, înfrățiri cu satele/comunele din RM și de peste hotarele ei, în vederea soluționării unor probleme comune (măsuri culturale, schimb de experiență, proiecte transfrontaliere, etc.)	2021-2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL

3	Dezvoltarea spiritului asociativ și civic în rândul cetățenilor Comunei	6.9. Instituirea "Zilei faptelor bune"	2021-2026	Se indentifică	APL	Primar, Secretarul CL, ONG
		6.10. Serbarea Hramului satelor din componența Comunei	2021-2026	Se indentifică	BL, agenți economici, populația Comunei	Primar, Secretarul CL, ONG
		6.11. Instituirea "Supravegherii de vecinătate"	2021-2026	Se indentifică	BL, IGP	Primar, Secretarul CL, ONG
		6.12. Conștientizarea populației despre necesitatea proiectelor canalizare/gaz/apă pentru participare cu contribuții	2021-2026	Se indentifică	APL	Primar, Secretarul CL, ONG
		6.13. Acordarea suportului pentru înființarea de ONG-uri și organizații locale (asociații de proprietari, asociații profesionale, etc.) cât și susținerea asociațiilor prezente pe teritoriul Comunei	2021-2026	Se indentifică	BL,	Primar, Secretarul CL, ONG
		6.14. Inițierea și derularea unor acțiuni de implicare civică de genul: cea mai curată stradă, cea mai amenajată gospodărie, cea mai frumoasă fântână, etc.	2021-2026	Se indentifică	APL	Primar, Secretarul CL, ONG